Rapport annuel 1988

Régie des installations olympiques

89-03071/ : des
ères

Lettre au ministre responsable, monsieur André Vallerand, ministre des Approvisionnements et Services	3
Message du président	4
Bilan des activités	7
Statistiques de fréquentation	16
Résultats sectoriels	17
Revenus par sites	18
États financiers: fonds d'exploitation et fonds de construction	19
États financiers: fonds spécial olympique	30
Les membres du Conseil, les membres de la direction	34

La photographie en page couverture est de M. Marc Tessier, grand gagnant du concours de photographie «Omniprésence de la Tour du Stade olympique», organisé dans le cadre des célébrations du 10e anniversaire de l'Atelier d'histoire Hochelaga-Maisonneuve. La Régie est heureuse d'avoir contribué au succès de ce concours.

Conception graphique:
Gilles Branchaud
Rédaction:
Pierre Durand
Photographies:
Paul Gélinas, pages 4, 11, 13, 34
Réal Capuano et Georges Dutil, page 9
Impression:
Paul Paradis Inc.

Lettre au ministre

Montréal, le 28 février 1989

Monsieur André Vallerand
Ministre des Approvisionnements et Services
et responsable de la
Régie des installations olympiques
Gouvernement du Québec

Monsieur le Ministre,

Au nom du Conseil d'administration et à titre de président, je vous soumets ce treizième rapport annuel de la Régie des installations olympiques.

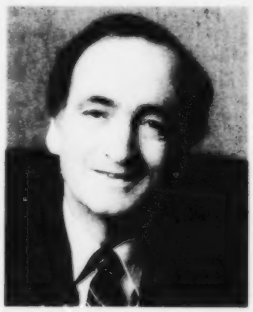
Ce rapport a été préparé conformément aux dispositions de l'article 28 de la loi sur la Régie des installations olympiques et reflète les activités réalisées au Parc olympique au cours de l'année financière 1987-1988, soit du 1er novembre 1987 au 31 octobre 1988.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments les plus distingués.

Le président et directeur général par intérim,

Jean-Marc Bard

Message du président



Nommé à la présidence le 1er novembre 1988, mon message traitera, pour l'essentiel, des faits saillants de l'exercice qui s'est terminé avant mon arrivée ainsi que des perspectives de l'année qui vient.

Le parachèvement du Stade, une réalité
L'exercice 1987-1988 a été marqué au sceau de la réalisation. En effet, c'est au cours de cet exercice que certaines des plus belles promesses du Parc olympique se sont matérialisées.

Pendant plusieurs années, les péripéties entourant le parachèvement du Stade olympique suscitaient assurément un grand intérêt, mais également un certain scepticisme. Au cours des deux dernières années, les Montréalais et les Québécois ont pu assister à une réalisation qui a déjà taillé sa place dans les annales de l'ingénierie canadienne, si ce n'est mondiale.

La rétractabilité du toit devrait être assurée cet été, à défaut de quoi les pénalités importantes prévues au contrat seraient applicables. Mais un fait demeure: le Stade est bel et bien couvert maintenant et ce toit tant attendu a livré ses premiers fruits au cours du dernier exercice.

Bien que le gros oeuvre soit virtuellement terminé, il n'en est pas moins nécessaire de réaliser des aménagements importants afin d'utiliser dans leur pleine mesure les équipements dont nous disposons.

Ainsi, des travaux de transformation de l'aire de jeu du Stade ont été entrepris à la fin du dernier exercice, bien que les étapes préliminaires se soient déroulées tout au long de la dernière année. On a ainsi aménagé un nouveau plancher de béton muni sur toute sa surface de points de service en eau, électricité et téléphone, espacés de seulement 30 pieds. Ce plancher et ces points de service permettront aux promoteurs d'aménager plus rapidement et plus efficacement leurs salons commerciaux.

L'activité baseball n'est pas en reste puisque près de 700 nouveaux sièges ont été ajoutés dans l'enceinte, plus près de l'action, et qu'une nouvelle surface amovible de gazon synthétique a également été installée en décembre 1988.

Au rang des projets de construction, il ne faudrait pas oublier le raccordement Stade-Tour qui donnera accès aux espaces intérieurs de la Tour par des ascenseurs panoramiques. Le nouveau Centre d'accueil touristique a également été mis en chantier au cours du dernier exercice.

Événements et résultats financiers
Le Stade aura été utilisé pendant 60 jours de plus en 1987-1988 qu'au cours de l'exercice précédent.

Ainsi, les activités commerciales — salons, spectacles, etc. — ont occupé le Stade près de trois fois plus de jours que l'année précédente. Il faut saluer là le résultat des efforts remarquables déployés par la vice-présidence Marketing pour

assurer une meilleure utilisation de nos équipements et garantir une augmentation des revenus.

En raison de ces locations plus nombreuses et de la fréquentation touristique qui a plus que triplé, les résultats financiers sont plus positifs qu'initialement prévu.

Les revenus de la Régie, passant de 23,2 millions $ à 27,8 millions $, ont crû de plus de 4,6 millions $ au cours du dernier exercice, desquels 1,8 million $ d'augmentation sont attribuables aux Services touristiques.

Le déficit total de 5 millions $ comprend plus de 1 million $ de radiation d'immobilisations, soit le solde non amorti au 31 octobre 1988 du revêtement synthétique, que nous avons dû remplacer par anticipation, et la cession d'équipements de casse-croûte au Club de baseball de Montréal Ltée.

N'eût été ces postes exceptionnels, le déficit total aurait été inférieur à celui de l'année dernière. Quant au déficit d'exploitation de 3,8 millions $ au cours de 1987-1988 en regard de 3,6 millions $ pour l'exercice précédent, il faut considérer que des redevances de plus de 1 million $ sur les ventes des concessions alimentaires pendant les parties de baseball ont été versées au cours de l'exercice antérieur, alors qu'aucune somme n'a été perçue à ce chapitre en 1987-1988 en vertu de l'entente intervenue sur le renouvellement du bail du Club de baseball de Montréal Ltée.

En dépit d'une augmentation de l'ordre de 1 million $ du déficit total entre les exercices 1986-1987 et 1987-1988, il n'est pas faux d'affirmer que les derniers résultats financiers de la Régie présentent une performance remarquable en regard des exercices antérieurs.

Du reste, une étude entreprise l'année dernière par la firme Entraco pour le compte de la Régie évalue à 17,6 millions $ les revenus perçus par le gouvernement du Québec sur les dépenses exogènes liées au Parc olympique, à savoir les dépenses résultant de la contribution spécifique des activités du Parc olympique, dépenses qui disparaîtraient si les installations olympiques n'existaient plus.

Cette étude évalue également à 126,4 millions $ l'impact économique des activités qui ont lieu au Parc olympique. Il convient donc de considérer, dès maintenant, les installations que nous gérons comme un moteur économique plutôt qu'une source perpétuelle de déficit.

La Régie gère la dette olympique avec le souci d'en hâter le remboursement complet. Ainsi, 53 millions $ ont été versés par anticipation au cours de cet exercice financier.

Avant d'aborder les perspectives d'avenir, il convient cependant de traiter des litiges et réclamations survenus au cours du dernier exercice.

La Régie a reçu une réclamation de l'ordre de 4,3 millions $ de l'architecte français Roger Taillibert à titre d'honoraires, en considération des plans qui ont été utilisés pour le parachèvement du Stade et du toit mobile. Une telle réclamation était prévue dans le jugement du juge Charles D. Gonthier.

Cette réclamation sera étudiée au cours du prochain exercice.

D'autre part la firme Socodec, filiale de Lavalin, réclamait en décembre 1987 un montant de 18 millions $, porté à 42 millions $ dans une version subséquente de cette réclamation, signifiée à la Régie en janvier 1989.

Cette réclamation est faite pour des travaux exécutés par la firme Socodec dans le cadre du parachèvement du Stade et qui, selon elle, ne seraient pas inclus dans le contrat clé en main qui la lie à la Régie. La réflexion se poursuivra au cours des prochains mois, à la lumière de la nouvelle version de la réclamation et de la livraison du toit mobile.

Les perspectives
Les réalisations devraient se poursuivre au cours du prochain exercice alors que le nouveau plancher du Stade aura dévoilé ses atouts aux différents promoteurs.

Le renouvellement du bail du Club de baseball de Montréal Ltée, réglé provisoirement par une lettre d'entente intervenue au cours du dernier exercice, devrait se concrétiser par une signature officielle au cours des prochains mois.

Une initiative de l'administration de la Ville de Montréal pourrait apporter une contribution significative à la réduction du déficit d'exploitation du Parc olympique. Il s'agit de la conversion du Vélodrome en musée des sciences naturelles.

Ce projet a reçu en début du présent exercice l'aval du Comité exécutif de la Ville de Montréal. Moyennant le concours de différents intervenants, dont le gouvernement du Québec, ce projet pourrait se matérialiser pour le 350e anniversaire de la fondation de Montréal, en 1992.

Il convient également de souligner les liens étroits qui unissent désormais le Parc olympique et son voisin immédiat, le Jardin botanique de Montréal. Une navette réunit même pendant la saison estivale le «Parc» et le «Jardin».

Cette relation, éminemment profitable à nos deux exploitations, est largement imputable au directeur du Jardin botanique, monsieur Pierre Bourque, qu'il me fait plaisir de remercier. Elle permet la création d'un pôle d'attraction touristique dans la partie est de la ville, où se retrouvent ses premières attractions «trois étoiles», le Parc olympique et son observatoire!

Forte de cette reconnaissance internationale attribuée par le Guide vert Michelin du Canada, l'activité touristique s'avère désormais l'un des secteurs les plus importants de l'exploitation du Parc olympique, avec une fréquentation de plus d'un demi-million de visiteurs. À ce titre, la tour du Stade olympique devient un élément d'attraction touristique majeur à Montréal, de même qu'un symbole par lequel la ville de Montréal est désormais identifiée. Son importance ne sera que confirmée par l'inauguration du nouveau Centre d'accueil touristique au cours de la prochaine saison.

Remerciements
Je dois remercier au premier chef mon prédécesseur, monsieur Jean Deschamps, qui aura présidé au cours des six dernières années à des transformations du Parc olympique, dont la rationalisation de la structure administrative de la Régie et le parachèvement du Stade ne sont certes pas les moindres.

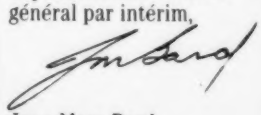
Je tiens également à remercier monsieur O. Jean Gratton, dont le mandat au Conseil d'administration est arrivé à échéance au cours du dernier exercice. Monsieur Gratton poursuit cependant sa contribution au Parc olympique en tant que membre du Comité de construction.

Il convient certes de souhaiter la bienvenue à son remplaçant, monsieur Adrien Berthiaume, qui a oeuvré au sein du Comité organisateur des Jeux Olympiques en qualité de directeur général des opérations pour le Parc olympique. Son travail, au même titre que celui des autres membres du Conseil d'administration, est garant des succès que le Parc olympique connaît. Je remercie sincèrement ces administrateurs qui offrent bénévolement leur contribution à notre cause.

C'est avec plaisir que je souligne également la valeur du travail des membres de la direction de la Régie, qui voient à son administration quotidienne et qui sont également des éléments moteurs dans les changements qui s'opèrent à la Régie. Et je remercie surtout le personnel de la Régie, sans lequel les projets, si beaux soient-ils, ne pourraient se matérialiser.

Au nom du Conseil d'administration,

le président et directeur général par intérim,



Jean-Marc Bard
Le 28 février 1989

Le Stade
En 1987-1988, le Stade a connu sa plus grande fréquentation des cinq dernières années, et cela malgré une baisse importante de l'assistance au baseball. Les activités commerciales de toutes sortes ont occupé l'enceinte pendant près de trois fois plus de journées qu'au cours de l'exercice 1986-1987.

Cette performance exceptionnelle est attribuable sans aucun doute à la présence de la toiture du Stade, mais également à une saison estivale très chargée, comprenant quelques nouveautés dont l'opéra Aïda n'est certes pas la moindre.

En deux représentations, les 16 et 18 juin, Katia Ricciarelli dans le rôle titre et Nicola Martinucci interprétant un Radames très convaincant, soulevèrent l'enthousiasme de 63 000 spectateurs, agréablement surpris par la sonorisation du Stade.

Si l'on ajoute ce succès populaire aux trois autres concerts présentés l'année dernière, ceux du groupe Pink Floyd, du chanteur George Michael et de la tournée d'Amnistie internationale, on obtient près de 200 000 spectateurs pour cette sphère d'activité dans le Stade. Ajoutons qu'un important congrès des Témoins de Jéhovah a également eu lieu au cours du dernier exercice.

Malgré un départ prometteur, et sans aucun doute le plus hâtif de leur histoire puisque des matches hors concours avec les Yankees de New York étaient présentés dès le 2 avril, l'assistance aux parties des Expos a sensiblement fléchi l'année dernière. Le sport professionnel se présentait aussi dans notre enceinte sous les couleurs de la Ligue Nationale de Football américain (N.F.L.), alors que les Jets de New York affrontaient les Browns de Cleveland dans le cadre du Challenge Molson.

Le sport motorisé avait pour porte-étendard le SuperMotocross Laurentide, présenté pour la douzième fois. Tenu à nouveau sur deux jours consécutifs, il connaissait une légère baisse d'assistance, attirant tout de même 72 000 spectateurs. À la frontière du sport et du spectacle, et présenté pour la toute première fois, le «Motorsports Spectacular», une compétition de traction entre différentes catégories de tracteurs et de camions, surprenait tout le monde en attirant près de 60 000 personnes en deux représentations!

La Foire internationale de Montréal inaugurait la saison des salons en novembre 1987. Parallèlement, on installait la jupe d'étanchéité qui ferme l'espace d'aération existant entre l'anneau technique du Stade et le toit de Kevlar. On posait ensuite, pour la première fois, le double toit qui permet d'économiser près de 70% du coût de chauffage du Stade.

Peu après, on débutait le montage du Grand cirque d'hiver de Montréal, le premier événement qui se tiendrait dans l'enceinte du Stade, sous le nouveau toit. Plusieurs milliers de personnes ont

ainsi pu célébrer le temps des Fêtes au Stade, dans les nombreux manèges répartis sur l'aire de jeu qui, par les années antérieures, était recouverte d'un épais tapis de neige à pareille date.
Le Salon National de l'Habitation suivait en février, devenant le premier salon commercial à disposer ses stands sur la surface de jeu du Stade, attirant de surcroît une foule record!

Depuis lors, les efforts de la vice-présidence Marketing ont largement porté fruits et la saison hivernale est maintenant occupée par une succession de salons. Aussi fallait-il procéder sans plus attendre à l'aménagement d'un nouveau plancher, en béton, pourvu de points de service disposés sur toute la surface et éloignés de seulement 30 pieds les uns des autres. Ces derniers desservent adéquatement les exposants en électricité, en eau et en services téléphoniques.

En décembre 1988, une nouvelle surface de jeu en gazon synthétique, maintenant amovible, a été installée sur le plancher de béton en prévision de la nouvelle saison de baseball. Cette mobilité réduira d'autant le temps requis pour la transformation du terrain, tout en assurant une vie utile plus longue à la surface de gazon synthétique .

Pour clore sur les transformations apportées à l'enceinte du Stade, il faut mentionner l'ajout de près de 700 sièges au bas des sections existantes, rapprochant les spectateurs de l'action. Notons également la réalisation d'un corridor technique au pied de la Tour, corridor au-dessus duquel une mezzanine unira désormais les deux extrémités des gradins. De plus, on peut déjà voir les structures de l'ascenseur panoramique qui donnera accès aux espaces intérieurs de la Tour.

La location de ces espaces, dont la superficie totale dépasse les 20 000 mètres carrés répartis sur 13 étages, représente un nouveau défi pour l'année qui vient.

Le Vélodrome
Les activités commerciales du Vélodrome ont débuté avec le Grand cirque d'hiver de Montréal dont la piste centrale accueillait à chaque jour les représentations de deux spectacles différents.

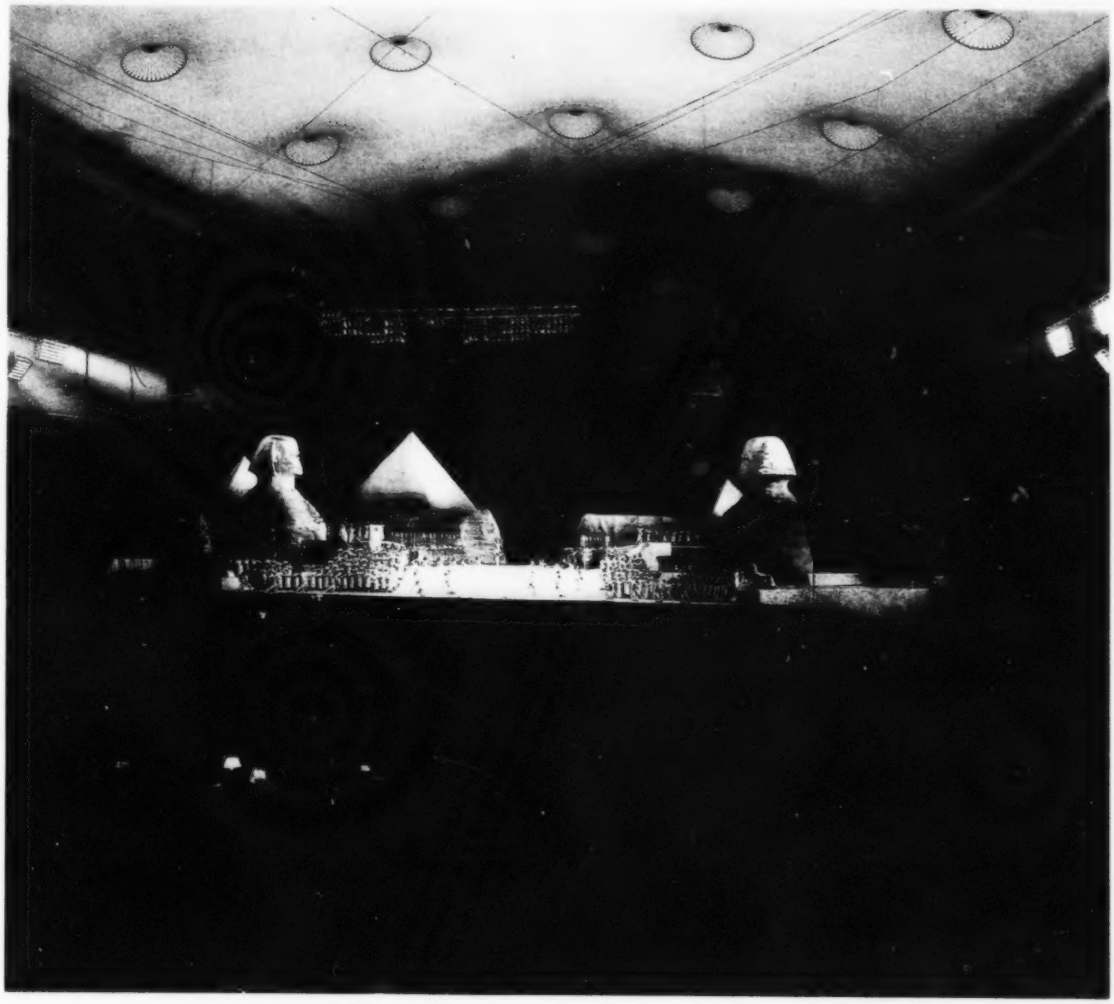
Deux nouveaux salons s'ajoutaient cette année au palmarès du Vélodrome: le Salon national des futurs mariés et le Salon éducation, science, technologie. L'activité commerciale occupait le Vélodrome pendant plus du tiers de l'année. Malgré cette augmentation des journées d'utilisation commerciale et malgré les nouvelles activités, la fréquentation totale du Vélodrome a connu un fléchissement.

Les activités cyclistes se sont maintenues, en présentant notamment des parties de soccer en attraction supplémentaire lors des compétitions des Dimanches cyclistes. L'animation populaire accueillait cependant un peu plus d'amateurs qu'au cours de l'exercice précédent.

La performance générale du dernier exercice diffère très peu des années antérieures et porte à réévaluer la vocation de cet édifice. Aussi l'initiative de la Ville de Montréal d'y installer un musée des sciences naturelles est-elle considérée avec intérêt par la Régie.

Les Piscines
Les essais de qualification en vue des Jeux olympiques de Séoul ont certes marqué un temps fort dans les activités des Piscines au cours du dernier exercice financier. Plusieurs autres compétitions se sont ajoutées au calendrier, comme celles de la Coupe Esso, l'Invitation du Parc olympique et la Compétition Bouts-de-choux.

La fréquentation aux Piscines a connu une augmentation d'environ 40% pour se situer à près de 190 000 personnes. En effet, les principaux bassins du complexe aquatique ont pu être utilisés jusqu'au mois d'août, période à laquelle l'entretien annuel a eu lieu, suivi d'une nouvelle fermeture de ces bassins



pour procéder au remplacement des lanterneaux.

Toutes les activités aquatiques ont donc à nouveau été concentrées au bassin d'entraînement, situé sous les gradins. À l'instar de la plupart des aires de conditionnement physique, ce bassin a connu une utilisation ininterrompue en dépit des fermetures imposées aux espaces situés directement sous les coupoles par la construction et les rénovations.

Outre les travaux de remplacement des lanterneaux, qui occuperont probablement toute la période printanière, il faut mentionner également les importants travaux de construction du nouveau Centre d'accueil touristique qui s'érige depuis l'arrière des gradins du complexe aquatique jusqu'à l'actuelle gare inférieure du funiculaire.

L'utilisation des Aires extérieures s'est partagée quant à elle entre les joutes amicales de football, de rugby, de baseball, l'entraînement et les compétitions à la piste 400 mètres. Ces activités ont été ponctuées d'utilisations plus spectaculaires, tel le tournage d'une publicité des voitures Chrysler dans laquelle l'une d'entre elles gravit la tour du Stade pour atteindre son sommet. Pour reprendre une expression populaire, «c'était arrangé avec le gars des vues»!

Le Village
Aucun logement vacant au Village olympique au cours du dernier exercice! Année après année, cette constante demeure, attestant du degré de satisfaction éprouvée par les quelque 2000 résidents qui occupent les 980 logements. Une liste d'attente comptant pas moins de 1400 noms en fournit un second témoignage. Le confort et la sécurité associés depuis longtemps au Village s'ajoutent à une multitude d'activités sociales pour rendre la vie agréable aux locataires.

Même si cela déborde légèrement le cadre de l'exercice financier 1987-1988, mentionnons que le Village célébrait le dixième anniversaire de sa mise en location le 5 janvier 1989. Fait particulier, le premier signataire de bail, monsieur Louis Marois, est également le doyen du Village, à 94 ans.

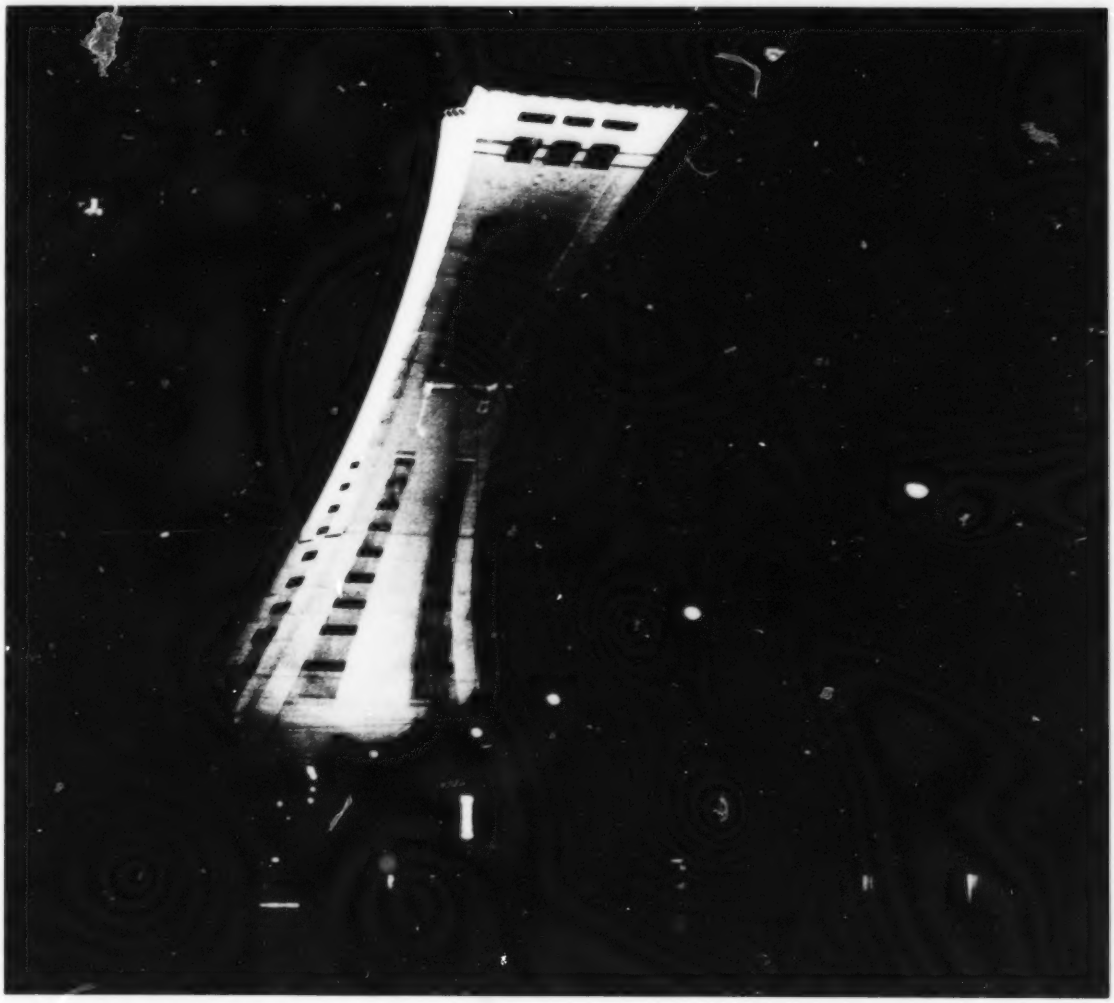
Le secteur commercial regroupe dans ses aires, totalisant 18 500 mètres carrés, des commerces aussi bien que des bureaux. Son enviable taux d'occupation est de 95%!

Le Centre Paul-Sauvé
Fidèle à sa tradition d'aréna de quartier, le Centre Paul-Sauvé a vu sa patinoire et sa salle de quilles fréquentées assidûment au cours du dernier exercice. La longue tradition de hockey du Centre Paul-Sauvé lui a même valu d'être le lieu de tournage de plusieurs séquences de la populaire série télévisée «Lance et Compte».

Le bingo demeure l'activité la plus courante du Centre, avec 308 soirées qui ont connu une fréquentation totale de plus de 130 000 personnes. Trois spectacles musicaux, l'un du groupe français «Indochine» et deux de la chanteuse Linda De Suza se sont ajoutés aux locations de salles et au Salon des sciences occultes pour compléter le tableau d'activités.

Longtemps réputé pour ses spectacles de combat, le Centre Paul-Sauvé n'a malheureusement été le théâtre d'aucune manifestation de ce genre au cours du dernier exercice, en raison notamment du contexte particulier qui entoure ce type d'activité.

Les événements tenus au Centre Paul-Sauvé couvrent à peine les frais d'exploitation, et ne permettent pas de récupérer les sommes importantes déjà investies dans son entretien et sa rénovation. De nouveaux investissements substantiels sont requis dans un avenir immédiat. Conséquemment, et en considérant qu'il n'est pas nécessairement des attributions d'un organisme du gouvernement du Québec de dispenser des services généralement offerts par les municipalités, la Régie a demandé au cours du



présent exercice un amendement à sa loi constituante pour être relevée de l'administration du Centre Paul-Sauvé.

La Loi sur la protection des non fumeurs dans certains lieux publics
La direction des Ressources humaines est mandatée à la Régie pour voir à l'application des mesures nécessaires au respect de cette loi.

Des affiches interdisant de fumer ont été installées dans tous les lieux prescrits et le principal locataire du Stade, le Club de baseball de Montréal Ltée, collabore à l'application de la loi lors des parties de baseball en recourant aux services de son annonceur maison et en affichant périodiquement un message aux tableaux indicateurs.

La Régie voit elle-même à l'application de la loi lorsque son propre personnel d'accueil est employé au cours d'un événement.

L'activité commerciale
Plusieurs nouveaux salons, dont l'ExpoNautique Internationale de Montréal, le Salon de l'auto et le Salon international de la machinerie agricole prendront bientôt place dans le Stade grâce aux efforts de commercialisation déployés par la Régie. L'achalandage supplémentaire a déjà entraîné certaines modifications, dont l'installation d'escaliers qui relient désormais les différents parcs de stationnement, offrant plus de commodité à nos visiteurs.

Au chapitre des services offerts à nos différentes clientèles, mentionnons que la majeure partie de la signalisation du Parc olympique a été refaite l'année dernière. Les phases finales d'implantation de la nouvelle signalisation auront vraisemblablement lieu au cours de l'année.

L'achalandage croissant justifiera sans doute la réalisation de nouveaux espaces d'affichage publicitaire qui devraient générer des revenus additionnels. L'affichage permanent au Parc olympique représente déjà des revenus de 886 000 $.

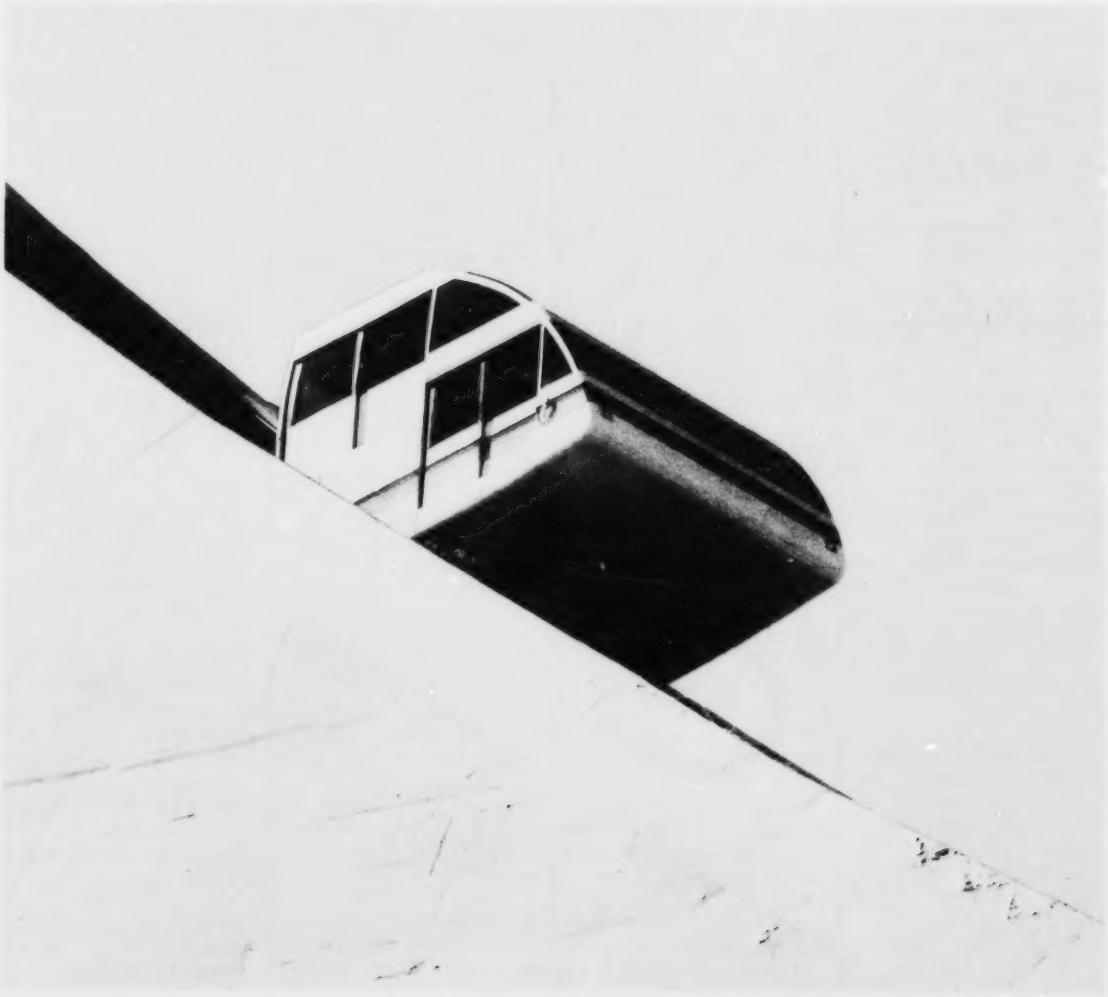
L'augmentation de la notoriété du Parc olympique depuis que la tour de son Stade est complétée lui a valu l'intérêt de l'entreprise privée qui désire s'associer plus que jamais à son image.

Une commandite majeure a été consentie par la compagnie Kodak, incidemment devenu fournisseur officiel du Parc olympique. Dans le cadre de cette entente, des affichettes «Photo Kodak» ont été disposées aux endroits où le Stade et le Parc olympique se présentent sous leurs meilleurs angles aux photographes amateurs, leur servant de repères.

L'entente avec Kodak comprend également la réalisation de boîtes lumineuses qui surplombent les fenêtres du premier étage de l'observatoire, permettant ainsi aux visiteurs de repérer les points saillants du paysage montréalais. Autre signe de l'intérêt de l'entreprise privée pour le Parc olympique, le Laboratoire Couleur Bonaventure a produit gratuitement les imposantes diapositives requises pour ces boîtes lumineuses.

Tous auront remarqué que la tour du Stade olympique est maintenant illuminée la nuit, et cela depuis le 17 octobre 1988 alors que l'on procédait à l'inauguration de cet éclairage en présence des généreux commanditaires. Ces derniers ont offert les matériaux et l'expertise nécessaires à cette impressionnante réalisation pour laquelle la Régie n'a dû débourser qu'une fraction du coût réel. Ces commanditaires sont la firme d'ingénierie Pageau, Morel et Associés, qui a fourni les plans et devis, de même que l'expertise. Le groupe Lumec a gracieusement fourni les éléments d'éclairage et la firme Sola les ballasts.

Nous tenons à remercier ces nouveaux partenaires. Leur intérêt et leur implication témoignent concrètement de l'attrait qu'exerce maintenant le Parc olympique. Ce qui est d'excellent augure pour l'avenir!



L'activité touristique

Le 21 novembre, à 10 heures précises, s'est produit un des événements les plus marquants de l'histoire du Parc olympique. C'est alors que, pour la toute première fois, le funiculaire ouvrait ses portes afin d'accueillir ses premiers visiteurs.

En quelques instants magiques, ponctués de multiples exclamations de surprise et d'émerveillement, les 270 mètres de rails séparant la gare inférieure et l'observatoire étaient gravis. Surpris par les impressionnants volumes de l'observatoire, qui se développe sur trois niveaux, ces premiers visiteurs ont pu s'imprégner du majestueux panorama montréalais que l'on découvre de là-haut, à 169 mètres du sol.

Le 11 mai 1988, la Société canadienne des pneus Michelin Ltée lançait, dans le cadre d'une conférence de presse tenue au sommet de la Tour, la nouvelle édition de son réputé Guide vert du Canada. On y apprenait que le panorama offert de l'observatoire se méritait la plus haute cote: «trois étoiles».

Le Parc olympique dans son ensemble récoltait également une mention «trois étoiles», devenant ainsi la première attraction touristique montréalaise à se mériter la plus haute cote du guide, et plutôt deux fois qu'une! Rappelons que la mention «trois étoiles» atteste qu'une attraction vaut le déplacement à elle seule!

Les ascensions en funiculaire s'additionnèrent puis se multiplièrent, suscitant la faveur populaire. Dès le 17 mai 1988, le 100 000e passager payant mettait les pieds à bord du funiculaire. Il s'agissait du jeune Stéphane Léveillé, 12 ans, qui effectuait une visite avec sa classe. Agréablement surpris, les organisateurs se sont vus rembourser le prix des billets du groupe de 92 personnes, et le jeune Stéphane s'est mérité personnellement plusieurs cadeaux.

La fréquentation n'a pas connu de faille puisqu'à la fin du dernier exercice financier plus de 400 000 visiteurs payants s'étaient inspirés du saisissant panorama montréalais offert du haut de l'observatoire.

L'un des trois niveaux de cet observatoire a été aménagé en salle de réception qui, lorsqu'elle n'est pas louée à cette fin, demeure accessible aux visiteurs. La popularité de cette salle a été, et demeure, tout bonnement étonnante. Près de 100 réceptions s'y sont tenues entre les mois de décembre 1987 et d'octobre 1988, à l'exclusion même du mois de février qui était réservé à l'entretien mécanique du funiculaire. Plus de 15 000 personnes ont pris part à ces réceptions, au nombre desquelles on compte plusieurs conférences de presse, des lancements, etc. Le prochain exercice financier verra certainement se développer cette participation, déjà enviable, puisque la demande est sans cesse croissante.

La nouveauté de l'observatoire ne doit cependant pas nous faire perdre de vue les excellentes performances obtenues par les autres produits touristiques offerts au Parc olympique.

Le nombre d'utilisateurs de la balade, qui offre une visite motorisée des vastes aires du Parc olympique, a pratiquement triplé. Les visites guidées de nos prestigieuses installations ont également progressé pour avoisiner désormais les 150 000 visiteurs, et les ventes de souvenirs ont virtuellement doublé!

Quant au service de navette qui relie le Jardin botanique de Montréal au Parc olympique, il a été utilisé par 66 000 personnes. Contrairement à l'année dernière, plus d'utilisateurs provenaient du Parc olympique que du Jardin botanique, témoignant ainsi de la croissance impressionnante que connaît ici le tourisme.

Au tout premier rang des réalisations du Parc olympique au cours du dernier exercice, l'activité touristique promet maintenant de devenir l'une des acti-

vités les plus importantes du Parc, sous le double rapport de l'achalandage et des revenus.

Pour réaliser ces objectifs, un nouveau Centre d'accueil touristique s'imposait et le gouvernement du Québec accordait conséquemment les crédits nécessaires à sa construction au cours du dernier exercice. La réalisation des plans et devis, de même que l'adjudication des contrats, suite aux appels d'offres, se sont déroulées en 1988 et la construction débutait le 3 octobre dernier.

Le nouveau Centre d'accueil touristique, d'une superficie de 3900 mètres carrés, sera aménagé entre les Piscines et la gare inférieure du funiculaire, espace jusqu'alors inutilisé et ouvert aux quatre vents. Un accès direct, à l'abri des intempéries, sera offert aux touristes déposés par leurs autobus dans notre stationnement intérieur.

Le rez-de-chaussée comprendra, outre la billetterie, un vaste hall d'entrée muni d'un stand de renseignements touristiques, un restaurant, une boutique de souvenirs, le café de la gare, une terrasse et évidemment, les voies d'accès au funiculaire.

Une mezzanine surplombe le rez-de-chaussée et l'on retrouve sur ce second niveau une salle de projection pouvant accueillir 180 personnes, une aire d'attente et le prolongement vertical, sur ce nouvel étage, de la boutique de souvenirs et du restaurant.

Son inauguration est prévue pour l'été ou l'automne 1989, ce qui permettra assurément l'accueil selon les règles de l'art de nos centaines de milliers de visiteurs à compter de la saison touristique 1990.

Ainsi, l'activité touristique disposera sous peu des moyens qui lui sont nécessaires pour s'acquitter de son importante mission au Parc olympique.

Statistiques de fréquentation 1987-1988

Activités	Événements			Fréquentation				
	Jours d'activités publiques	Entrée* Sortie*	Total	Athlètes	Participation populaire	Organisateurs Exposants	Spectateurs	Total
Stade								
Activités sportives	86	15	101	8 900		43 300	1 624 839	1 677 039
Activités commerciales	55	48	103			222 730	661 258	883 988
Total	141	63	**204**	8 900		266 030	2 286 097	**2 561 027**
Vélodrome								
Activités sportives	227		227	7 843	14 981	1 708	3 988	28 520
Activités commerciales	88	48	136			103 044	234 921	337 965
Total	315	48	**363**	7 843	14 981	104 752	238 909	**366 485**
Piscines								
Activités sportives	6357 h			8 301	151 043		17 700	177 044
Activités commerciales	1692 h					12 282		12 282
Total	8049 h			8 301	151 043	12 282	17 700	**189 326**
Aires extérieures				4 440	20 473			**24 913**
Services touristiques					577 001			**577 001**
Stationnement					748 331			**748 331**

* On entend par «entrée» et «sortie» le nombre de jours occupés par la mise en place et le retrait d'une activité.

Fonds d'exploitation
Résultats sectoriels

exercice clos
le 31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	Installations sportives et touristiques	Village olympique	Administration	**Total**
Revenus				
Installations sportives				
Loyers et droits d'entrée	6 312 $	1 $	$	**6 313 $**
Stationnement	2 117			**2 117**
Appartements, espaces commerciaux et à bureaux				
Loyers et stationnement	1 401	10 237		**11 638**
Redevances des concessions alimentaires	578	15		**593**
Restauration	1 204			**1 204**
Publicité	1 278			**1 278**
Recouvrement du coût de l'énergie fournie à des tiers	775			**775**
Travaux et services facturés à des locataires	1 135	106		**1 241**
Services touristiques	2 428			**2 428**
Autres revenus	248	4		**252**
	17 476	10 363	—	**27 839**
Dépenses				
Traitements des employés réguliers	4 492	452	2 133	**7 077**
Traitements des employés occasionnels	2 331	83	60	**2 474**
Charges sociales	591	51	233	**875**
Contrats de service	4 466	1 820	624	**6 910**
Matériaux et location d'équipement	1 665	298	70	**2 033**
Aliments et boissons pour restauration	483			**483**
Énergie, chauffage, éclairage et climatisation	3 985	1 009		**4 994**
Assurances, taxes et servitude	181	371	691	**1 243**
Provision auto-assurance			170	**170**
Honoraires professionnels	383	4	209	**596**
Commissions, cachets et droits	487		2	**489**
Intérêts sur les emprunts à court terme			12	**12**
Intérêts sur la dette à long terme			555	**555**
Billets d'événements aux fins de revente	313			**313**
Papeterie, impression, téléphone et messagerie	407	29	146	**582**
Publicité	827			**827**
Autres dépenses	126	101	181	**408**
Amortissement des immobilisations	1 546	298	148	**1 992**
Frais imputés au fonds de construction	(75)		(299)	**(374)**
	22 208	4 516	4 935	**31 659**
Surplus (déficit) d'exploitation	(4 732)	5 847	(4 935)	**(3 820)**
Postes exceptionnels				
Produits de réclamations			15	**15**
Frais de réparations majeures	(160)		(4)	**(164)**
Radiation d'immobilisations	(1 055)			**(1 055)**
	(1 215)		11	**(1 204)**
Déficit total	(5 947)$	5 847 $	(4 924)$	**(5 024)$**
Subvention du gouvernement du Québec				**5 024**
				— $

Fonds d'exploitation
Revenus par sites
exercice clos
le 31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	Stade	Tour	Vélodrome	Piscines	Centre Paul-Sauvé	Village olympique	**Total**
Installations sportives							
Loyers et droits d'entrée	4 574 $	99 $	412 $	470 $	757 $	1 $	**6 313 $**
Stationnement	1 539		566		12		**2 117**
Appartements, espaces commerciaux et à bureaux							
Loyers et stationnement	1 357		9	3	32	10 237	**11 638**
Redevances des concessions alimentaires	537	14	25		2	15	**593**
Restauration	216	253	381	32	322		**1 204**
Publicité	1 239	4	29		6		**1 278**
Recouvrement du coût de l'énergie fournie à des tiers	775						**775**
Travaux et services facturés à des locataires	874	92	138	14	17	106	**1 241**
Services touristiques	321	1 763	172	172			**2 428**
Autres revenus	248					4	**252**
	11 680 $	2 225 $	1 732 $	691 $	1 148 $	10 363 $	**27 839 $**

Rapport des vérificateurs	19
États financiers:	
fonds d'exploitation	
résultats	20
bilan	21
fonds de construction	
bilan	22
évolution de la situation financière	23
Notes complémentaires	24

Au Ministre responsable de la
Régie des installations olympiques

Nous avons vérifié le bilan du fonds d'exploitation et du fonds de construction de la Régie des installations olympiques au 31 octobre 1988 ainsi que les états des résultats du fonds d'exploitation et de l'évolution de la situation financière du fonds de construction de l'exercice clos à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Régie au 31 octobre 1988 ainsi que les résultats de l'exploitation et l'évolution de la situation financière du fonds de construction pour l'exercice clos à cette date selon les principales pratiques comptables énoncées à la note 3 des états financiers, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Les chiffres montrés pour fins de comparaison ont été vérifiés par un autre vérificateur.

Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau & Associés

Comptables agréés

Montréal, le 14 décembre 1988

Fonds d'exploitation
Résultats

exercice clos
le 31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	1988	1987
Revenus		
Installations sportives		
Loyers et droits d'entrée	**6 313 $**	4 840 $
Stationnement	**2 117**	1 548
Appartements, espaces commerciaux et à bureaux		
Loyers et stationnement	**11 638**	11 258
Redevances des concessions alimentaires	**593**	1 434
Restauration	**1 204**	741
Publicité	**1 278**	1 403
Recouvrement du coût de l'énergie fournie à des tiers	**775**	776
Travaux et services facturés à des locataires	**1 241**	407
Services touristiques	**2 428**	641
Autres revenus	**252**	106
	27 839	23 154
Dépenses		
Traitements des employés réguliers	**7 077**	7 002
Traitements des employés occasionnels	**2 474**	1 377
Charges sociales	**875**	781
Contrats de service	**6 910**	5 896
Matériaux et location d'équipement	**2 033**	1 591
Aliments et boissons pour restauration	**483**	234
Énergie, chauffage, éclairage et climatisation	**4 994**	4 326
Assurances, taxes et servitude	**1 243**	1 024
Provision auto-assurance	**170**	170
Honoraires professionnels	**596**	417
Commissions, cachets et droits	**489**	492
Intérêts sur les emprunts à court terme	**12**	472
Intérêts sur dette à long terme	**555**	58
Billets d'événements aux fins de revente	**313**	339
Papeterie, impression, téléphone et messagerie	**582**	448
Publicité	**827**	267
Autres dépenses	**408**	419
Amortissement des immobilisations	**1 992**	2 030
Frais imputés au fonds de construction	**(374)**	(613)
	31 659	26 730
Déficit d'exploitation	**(3 820)**	(3 576)
Postes exceptionnels (note 4)	**(1 204)**	(454)
Déficit total	**(5 024)**	(4 030)
Subvention du gouvernement du Québec (note 5)	**5 024**	4 030
	— $	— $

Fonds d'exploitation
Bilan
31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	1988	1987
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	**69 $**	80 $
Comptes-clients et autres débiteurs	**453**	322
Solde de la subvention à recevoir	**674**	30
Avances au fonds de construction	**32**	86
Stocks	**634**	423
Frais payés d'avance	**311**	357
	2 173	1 298
Immobilisations (note 6)	**8 728**	9 158
	10 901 $	10 456 $
Passif		
Passif à court terme		
Avances bancaires	**375 $**	231 $
Emprunts à court terme	**168**	—
Comptes-fournisseurs et engagements à payer	**4 017**	4 027
Revenus reportés	**1 001**	1 028
	5 561	5 286
Provision auto-assurance	**340**	170
Dette à long terme (note 7)	**5 000**	5 000
	10 901 $	10 456 $

Passif éventuel (note 12)

Pour le conseil d'administration,

administrateur

administrateur

Fonds de construction
Bilan
31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	1988	1987
Actif		
Coûts des installations olympiques		
Coût de construction des installations (note 8)	**1 206 364 $**	1 199 795 $
Intérêts sur emprunts à long terme capitalisés	**16 160**	16 160
	1 222 524	1 215 955
Contributions reçues (note 9)	**(779 436)**	(720 895)
	443 088	495 060
Autres éléments d'actif		
Débiteurs	**6**	—
Avance sur un contrat de construction	**123**	459
Frais payés d'avance	**—**	4
Frais devant être assumés par le fonds spécial olympique (note 10)	**94 942**	128 981
	95 071	129 444
	538 159 $	624 504 $
Passif		
Banque, solde à découvert	**407 $**	27 $
Dette à long terme (note 11)	**518 740**	604 211
Comptes-fournisseurs et engagements à payer	**2 377**	2 010
Retenue sur un contrat de construction	**3 000**	3 000
Dû au fonds d'exploitation	**32**	86
Intérêts courus	**13 603**	15 170
	538 159 $	624 504 $

Passif éventuel (note 12)

Pour le conseil d'administration,

administrateur

administrateur

Fonds de construction
Évolution de la situation financière

exercice clos le
31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	1988	1987
Activités de financement		
Contributions reçues du fonds spécial olympique	**58 541 $**	72 878 $
Emprunt à long terme	**—**	2 773
Produit d'un emprunt à long terme remis au fonds spécial olympique	**—**	(2 773)
Remboursements d'emprunts à long terme	**(53 000)**	(32 000)
	5 541	40 878
Activités d'investissement		
Débours pour la construction	**(6 202)**	(40 647)
Recouvrement de l'avance sur un contrat de construction	**337**	4 918
Produit de la cession d'immobilisations	**—**	8
Transfert au fonds spécial olympique de produit de la cession d'immobilisations	**—**	(8)
Variation nette des autres éléments d'actif et de passif	**(56)**	21
	(5 921)	(35 708)
Augmentation (diminution) des liquidités	**(380)**	5 170
Situation des liquidités au début	**(27)**	(5 197)
Situation des liquidités à la fin	**(407)$**	(27)$

Les liquidités du fonds de construction de la Régie représentent le découvert de banque.

Notes complémentaires

31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

1. Statuts constitutifs et nature des activités

La Régie des installations olympiques (la Régie) est une corporation mandataire du gouvernement du Québec constituée par une loi adoptée par le gouvernement du Québec, la Loi constituant la Régie des installations olympiques.

La Régie est propriétaire des installations mobilières et immobilières prévues pour les Jeux de la XXIe Olympiade, du Village olympique et du Centre Paul-Sauvé et a été mandatée pour en parachever la construction et l'aménagement de même que pour les exploiter.

Les revenus de la Régie doivent être affectés d'abord à son exploitation et ensuite au remboursement des emprunts, avances ou autres obligations de la Régie pour l'aménagement des installations olympiques. Dès qu'auront été remboursés ces emprunts et avances et qu'auront été exécutées les obligations précitées, la propriété des installations olympiques reviendra à la Ville de Montréal.

2. Organisme associé

Le fonds spécial olympique a été constitué par la Loi constituant un fonds spécial olympique. Ce fonds a été créé en vue de percevoir du ministre du Revenu la taxe spéciale sur le tabac, le produit de la cession d'actifs immobiliers du fonds de construction de la Régie et, à l'époque, les recettes nettes de Loto-Canada destinées au Québec.

Ce fonds spécial, géré par le ministre des Finances du Québec, est affecté exclusivement au remboursement des emprunts de la Régie, au paiement des intérêts sur ces emprunts ainsi qu'aux coûts de parachèvement des installations olympiques.

3. Principales pratiques comptables

a) Frais imputés du fonds d'exploitation au fonds de construction

La Régie impute au fonds de construction tous les frais administratifs, directs et indirects, reliés au parachèvement des installations et au règlement des dossiers préolympiques.

b) Impôts

— sur le revenu
Corporation mandataire du gouvernement du Québec, la Régie n'est pas assujettie aux impôts sur le revenu.

— fonciers
La Régie n'est pas assujettie aux taxes foncières imposées par la Ville de Montréal.

c) Réclamations

La Régie ne comptabilise les réclamations contre des tiers qu'au moment de leur encaissement.

d) Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas du prix coûtant (méthode du coût moyen) et de la valeur nette de réalisation.

e) Immobilisations et amortissement

Les immobilisations acquises aux fins de l'exploitation sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée estimative d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

Équipements et appareils électroménagers	20%
Tableaux d'affichage électronique extérieurs	10%
Aménagements locatifs et spécifiques	Durée du bail du locataire de la Régie pour les locaux loués et 20% pour les autres
Revêtement synthétique — Stade	12,5%
Matériel roulant	10% et 26,33%

Notes complémentaires
31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

3. Principales pratiques comptables (suite)

f) Coût de construction des installations

À l'exclusion des terrains où sont érigées les installations olympiques et des installations du Centre Paul-Sauvé, le coût comprend les coûts de construction, d'administration et de financement et tous les frais d'émission de la dette à long terme engagés depuis le début. Le coût des divers équipements et de l'outillage utilisés lors de la construction fait également partie du coût de construction des installations.

g) Cession de biens

Lors de la cession de biens comptabilisés au fonds de construction, le coût de ces biens ainsi que les contributions correspondantes ne sont pas radiés des livres; toutefois, le produit de la cession est versé au fonds spécial olympique.

h) Contributions reçues

La Régie a adopté la politique de ne pas amortir contre ses revenus d'exploitation le coût de construction des installations du Parc et du Village olympiques qui est réduit des contributions reçues.

Les contributions reçues incluent, en plus des contributions directes reçues d'organismes associés, les contributions reçues du fonds spécial olympique pour le remboursement de la dette ainsi que les coûts de parachèvement non financés par des emprunts à long terme.

Les contributions reçues ne comprennent pas le coût des intérêts sur la dette à long terme et les emprunts à court terme ainsi que tout débours additionnel pouvant résulter de la fluctuation du taux de change lors du remboursement de dettes en devises étrangères qui sont assumées directement par le fonds spécial olympique.

i) Conversion des devises étrangères

La dette à long terme du fonds de construction comprend des emprunts remboursables en devises des États-Unis. Ces emprunts sont convertis en devises canadiennes au taux de change en vigueur à la date du bilan. Au cours des exercices subséquents, la perte ou le gain résultant de la conversion augmentera ou réduira les frais devant être assumés par le fonds spécial olympique.

j) Engagements à payer

La Régie comptabilise le coût des biens dès l'émission de la commande d'achat.

4. Postes exceptionnels

	1988	1987
Produits de réclamations	**15 $**	150 $
Frais de réparations majeures	**(164)**	(604)
Radiation d'immobilisations	**(1 055)**	—
	(1 204)$	(454)$

5. Subvention du gouvernement du Québec

La subvention du gouvernement du Québec à titre d'assistance financière à la Régie pour couvrir le déficit d'exploitation a été fixée de la façon suivante:

	1988	1987
Déficit total de l'exercice	**5 024 $**	4 030 $

Notes complémentaires
31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

5. Subvention du gouvernement du Québec (suite)

Le Conseil du Trésor du gouvernement du Québec verse à la Régie une subvention d'assistance financière établie de la façon suivante:

a) La Régie établit sa demande de subvention lors de la présentation du budget annuel.

b) Le gouvernement verse 75% de la subvention prévue au cours de l'année.

c) Le gouvernement verse, sur présentation des états financiers de la Régie, le solde requis pour combler le déficit d'exploitation jusqu'au maximum prévu lors de l'élaboration du budget.

d) Si le déficit d'exploitation d'une année s'avère supérieur à la subvention prévue, l'écart devrait alors être comblé par le gouvernement au cours de l'exercice suivant, en augmentant d'autant la subvention d'équilibre prévue.

e) Si le versement de la première tranche (75%) de la subvention engendre un surplus, ce dernier devrait alors être récupéré par le gouvernement, en réduisant d'autant la subvention de l'exercice suivant.

6. Immobilisations

	1988			1987
	Coût	Amortissement cumulé	**Valeur nette**	Valeur nette
Équipements	6 026 $	5 140 $	**886 $**	1 103 $
Appareils électro-ménagers	1 333	1 319	**14**	3
Tableaux d'affichage électronique extérieurs	1 239	671	**568**	692
Aménagements locatifs et spécifiques	11 776	7 217	**4 559**	4 830
Revêtement synthétique – Stade	—	—	**—**	979
Matériel roulant	813	411	**402**	488
Projets en cours	2 299	—	**2 299**	1 063
	23 486 $	14 758 $	**8 728 $**	9 158 $

7. Dette à long terme

	1988	1987
Obligations, portant intérêt au taux de 11,10% payable semestriellement, échéant le 24 septembre 1992	**5 000 $**	5 000 $

Les obligations sont garanties par le gouvernement du Québec.

8. Coût de construction des installations

	1988	1987
Parc olympique		
Solde au début	**1 099 602 $**	1 068 387 $
Coût de parachèvement	**6 493**	30 364
Frais de financement et d'émission de la dette à long terme	**17**	851
Solde à la fin	**1 106 112**	1 099 602
Village olympique		
Solde au début	**100 193**	100 045
Coût de parachèvement	**59**	148
Solde à la fin	**100 252**	100 193
	1 206 364 $	1 199 795 $

Notes complémentaires
31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

9. Contributions reçues

	1988	1987
Fonds spécial olympique	**517 425 $**	458 884 $
Comité organisateur des Jeux Olympiques	**191 362**	191 362
Ville de Montréal	**70 649**	70 649
	779 436 $	720 895 $

10. Frais devant être assumés par le fonds spécial olympique

	1988	1987
Intérêts courus sur emprunts	**13 603 $**	15 170 $
Perte de change reportée sur la dette à long terme en devises étrangères	**81 339**	113 811
	94 942 $	128 981 $

11. Dette à long terme

	1988	1987
Billets, portant intérêt au taux bancaire annuel préférentiel moins 5/8 de 1% payable semestriellement, échéant le 3 juin 1990	**— $**	35 000 $
Obligations, portant intérêt au taux bancaire annuel préférentiel moins 5/8 de 1% payable semestriellement, échéant le 10 juillet 1990	**25 000**	43 000
Obligations, portant intérêt au taux bancaire annuel préférentiel moins 5/8 de 1% payable semestriellement, échéant le 1er décembre 1991	**50 000**	50 000
Billets de 250 000 000 $ en devises des États-Unis, portant intérêt au taux interbanque de l'eurodollar sur le marché de Londres payable trimestriellement, échéant en novembre 1994	**306 450**	328 875
Billet de 40 000 000 $ en devises des États-Unis, portant intérêt au taux de 7,9866% payable annuellement, échéant le 21 février 1994	**49 032**	52 620
Obligations de 100 000 000 $ en devises canadiennes, portant intérêt au taux de 9,6% payable semestriellement, échéant le 17 novembre 1993 (*)	**88 258**	94 716
	518 740 $	604 211 $

Tous les billets et obligations sont garantis par le gouvernement du Québec.

Notes complémentaires
31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

11. Dette à long terme (suite)

Les remboursements en capital de la dette à long terme à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants:

1989 — — $
1990 — 25 000 000 $
1991 — — $
1992 — 50 000 000 $
1993 — — $

(*) Ces obligations pour un montant de 100 000 000 $ en devises canadiennes font l'objet d'une convention d'échange de devises («swap»). Au moment de l'emprunt, la Régie et une banque ont convenu d'échanger 100 000 000 $ en devises canadiennes contre 72 000 000 $ en devises des États-Unis. Cet emprunt a été principalement utilisé pour refinancer des billets de 70 000 000 $ en devises des États-Unis.

En vertu de la convention d'échange, la Régie rembourse semestriellement à la banque les intérêts courus sur un capital de 72 000 000 $ en devises des États-Unis au taux de 7,81% alors que la banque verse à la Régie les intérêts courus au taux de 9,6% sur un montant de 100 000 000 $ en devises canadiennes. Par la suite, la Régie paie les intérêts au porteur des obligations en devises canadiennes.

À l'échéance de la convention d'échange et de l'emprunt, la Régie remboursera à la banque 72 000 000 $ en devises des États-Unis alors que la banque remboursera à la Régie une somme de 100 000 000 $ en devises canadiennes et la Régie remboursera les obligations de 100 000 000 $ en devises canadiennes.

Conséquemment, cet emprunt est converti en devises canadiennes au taux de change en vigueur à la date du bilan.

12. Passif éventuel

Des poursuites et des réclamations ont été intentées par ou contre la Régie. Au 31 octobre 1988, les poursuites et les réclamations non réglées contre la Régie totalisent environ 3 000 000 $ (3 000 000 $ en 1987).

Après analyse, une évaluation permet de croire que les provisions actuelles présentées dans les comptes-fournisseurs et engagements à payer du fonds d'exploitation et du fonds de construction pour des montants de 100 000 $ et 892 000 $ respectivement sont suffisantes pour l'ensemble des dossiers. Toute différence entre le montant payé et la provision serait imputée aux résultats de l'exercice ou au coût des installations olympiques, selon le cas.

Au cours de l'exercice, des réclamations relatives au parachèvement des installations olympiques ont été présentées à la Régie pour un montant de 22 000 000 $. Des comités ont été créés par la Régie pour étudier ces réclamations. Si des montants devaient être versés, l'imputation serait faite au coût des installations olympiques.

Au cours de l'exercice clos le 31 octobre 1987, la Régie a obtenu un jugement favorable n'entraînant aucun débours concernant une poursuite s'élevant à 24 000 000 $. Cependant, la requérante a entamé des procédures en évocation à l'encontre de cette décision. Il n'est survenu aucun développement dans ce dossier au cours de l'exercice.

Notes complémentaires
31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

13. Événements postérieurs à la date du bilan

La convention d'échange de devises («swap») mentionnée à la note 11 (*) a fait l'objet, le 16 novembre 1988, de deux nouvelles conventions d'échanges de devises. Suite à ces nouvelles conventions, la Régie a convenu avec deux banques d'échanger 72 000 000 $ en devises des États-Unis contre 88 306 400 $ en devises canadiennes.

En vertu des nouvelles conventions d'échanges, la Régie rembourse semestriellement aux deux banques les intérêts courus sur un capital de 38 998 400 $ et de 49 308 000 $ en devises canadiennes respectivement aux taux de 8,89% et 8,75%, alors que les banques versent à la Régie les intérêts courus au taux de 7,81% sur un montant de 72 000 000 $ en devises des États-Unis.

À l'échéance des conventions d'échanges, la Régie remboursera aux banques 88 306 400 $ en devises canadiennes alors que les banques rembourseront à la Régie 72 000 000 $ en devises des États-Unis.

14. Évolution de la situation financière

L'état de l'évolution de la situation financière du fonds d'exploitation n'apporterait aucun renseignement significatif pour une meilleure compréhension des états financiers.

Avis au lecteur 30
États financiers:
bilan 31
évolution de la situation financière 32
Notes complémentaires 33

Le rapport financier pour l'année terminée le 31 octobre 1988 du fonds spécial olympique a été preparé par les officiers du ministère des Finances du Québec, responsables de la gestion du fonds, et n'ont fait l'objet d'aucune vérification et d'aucun examen. Cependant, les états financiers de ce fonds sont vérifiés annuellement au 31 mars par le Vérificateur général du Québec.

Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau & Associés

Fonds spécial olympique
Bilan
31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	1988	1987
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	**196 $**	2 472 $
Placements temporaires, au coût	**18 883**	4 889
Débiteur		
Fonds consolidé du revenu de la province de Québec	**6**	—
Intérêts courus	**48**	16
	19 133 $	7 377 $
Passif		
Passif à court terme		
Comptes à payer	**— $**	3 132 $
Solde du fonds	**19 133**	4 245
	19 133 $	7 377 $

«Non vérifié - Voir avis au lecteur»

Fonds spécial olympique
Évolution de la situation financière

Exercice clos le
31 octobre 1988
(en milliers de dollars)

	1988	1987
Provenance des fonds		
Taxe spéciale sur le tabac (note 1)	**119 195 $**	117 677 $
Produit d'emprunts à court terme du fonds de construction de la Régie des installations olympiques (note 2)	**16 800**	24 650
Intérêts sur placements temporaires et dépôts bancaires	**490**	534
Produit de la vente d'immobilisations du fonds de construction de la Régie des installations olympiques	**68**	8
Produit d'emprunts à long terme	**—**	100 000
	136 553	242 869
Utilisation des fonds		
Remboursements de capital sur la dette à long terme du fonds de construction de la Régie des installations olympiques	**53 000**	129 227
Remboursements de capital sur la dette à court terme du fonds de construction de la Régie des installations olympiques (note 2)	**16 800**	29 850
Intérêts sur la dette à court terme du fonds de construction de la Régie des installations olympiques	**34**	75
Intérêts sur la dette à long terme du fonds de construction de la Régie des installations olympiques	**46 289**	46 541
Parachèvement des installations olympiques	**5 542**	35 677
	121 665	241 370
Augmentation des fonds	**14 888**	1 499
Solde du fonds au début	**4 245**	2 746
Solde du fonds à la fin	**19 133 $**	4 245 $

«Non vérifié - Voir avis au lecteur»

Notes complémentaires
31 octobre 1988
(les tableaux sont exprimés en milliers de dollars.)

1. Taxe spéciale sur le tabac

Au 31 octobre 1988, le fonds spécial olympique ne comptabilise pas aux revenus la partie (17,974%) de la taxe sur le tabac perçue et/ou à percevoir en novembre 1988 par le ministère du Revenu, de ses agents et mandataires, pour le mois d'octobre 1988. Cette pratique comptable est la même que celle appliquée au cours de l'exercice financier précédent.

2. Dette à court terme

	1988	1987
Solde au début	**— $**	5 200 $
Ajouter		
Emprunts de la période	**16 800**	24 650
	16 800	29 850
Déduire:		
Remboursements de la période	**16 800**	29 850
Solde à la fin	**— $**	— $

«Non vérifié - Voir avis au lecteur»

Les membres du Conseil d'administration

Dans l'ordre habituel,

Monsieur Adrien Berthiaume*

Monsieur Raymond Boucher

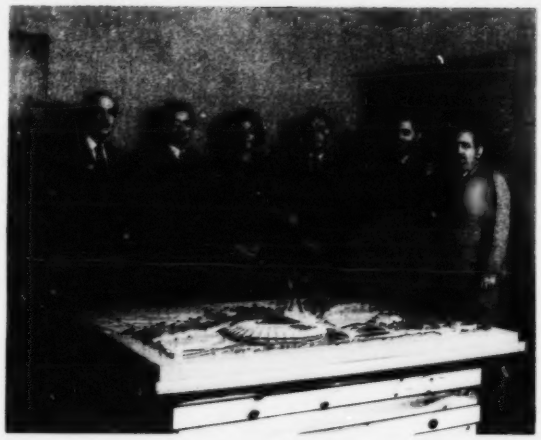
Madame Iolanda De Luca

Monsieur Jean-Marc Bard
Président et directeur général par intérim

Monsieur François Pichard

Monsieur Pierre Laberge
Vice-président

Monsieur Gilles Dubé
(était absent lors de la prise de la photographie)



Les membres de la direction

Dans l'ordre habituel,

Monsieur Robert Thériault
Vice-président, exploitation

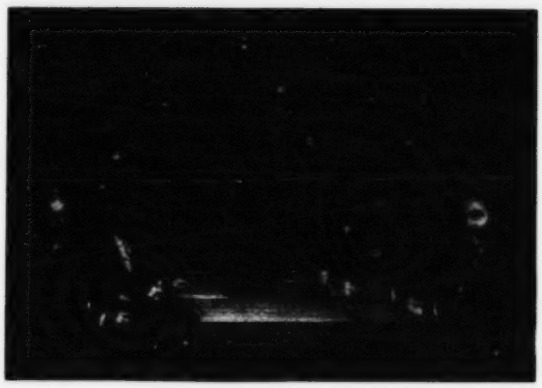
Me Mireille Zigby
Secrétaire et vice-présidente, affaires juridiques

Monsieur Jean-Marc Bard
Président et directeur général par intérim

Monsieur Jean-Pierre Payette
Trésorier et vice-président, administration

Monsieur Guy R. Morin
Vice-président, marketing

Monsieur Serge Talbot
Vice-président, construction



* En poste depuis le 22 décembre 1987.

Annual Report 1988

Régie des installations olympiques

Table of Contents

Letter to the Minister Responsible, André Vallerand, Minister of Supply and Services	3
Message from the President	4
Activity Report	7
Participation Statistics	15
Income Segmentation	16
Revenue by Site	17
Financial Statements Revenue Fund and Construction Fund	18
Financial Statements Special Olympic Fund	29
Directors and Officers	33

The photograph on the cover is by Marc Tessier, Grand-prize winner of the "Omniprésence de la Tour du Stade olympique" contest, held as part of the 10th anniversary celebrations of l'Atelier d'histoire Hochelaga-Maisonneuve. The Regie is pleased to have contributed to the success of this contest.

Design:
Gilles Branchaud
Texts:
Pierre Durand
Photographs:
Paul Gélinas, pages 4, 11, 13, 33
Réal Capuano and Georges Dutil, page 9
Printing:
Paul Paradis Inc.

Letter to the Minister

Montréal, February 28, 1989

Mr. André Vallerand
Minister of Supply and Services
and Minister Responsible for the
Régie des installations olympiques
Gouvernement du Québec

Dear Sir:

On behalf of the Board of Directors and as President of the Régie, I hereby submit the thirteenth annual report of the Régie des installations olympiques.

This report has been prepared pursuant to the provisions of section 28 of An Act respecting the Régie des installations olympiques, and covers the activities carried out at the Olympic Park during the 1987-88 fiscal year, from November 1, 1987 to October 31, 1988.

Respectfully submitted,

Jean-Marc Bard
Interim President and General Manager

Message from the President

As I became President of the Régie on November 1, 1988, my message will essentially concern the highlights of the year before my arrival, as well as the outlook for the year to come.

Stadium Completion: A Reality
The progress made in 1987-1988 has enabled the Olympic Park to live up to its promise splendidly.

For some years, the ups and downs associated with completion of the Stadium generated much interest, tinged occasionally with skepticism. In recent years, however, Montréalers and Québécers have witnessed an achievement that has already earned a place in the history of Canadian, if not world, engineering.

The roof of the Stadium should be retractable this summer, failing which substantial contractual penalties will be applicable. Yet one fact remains: the Stadium is covered, and its long awaited roof did indeed begin producing the desired results during the year.

Although the structural work is virtually complete, considerable additional work is needed so that the facilities can be used to best advantage.

A project involving the playing field was undertaken in the fall, after completion of the preliminary stages earlier in the year. It involved installing a new concrete floor with access points for water, power and telephone lines at intervals of only 30 feet. With this new floor and its access points, promoters can set up consumer shows more quickly and efficiently. Baseball is another area that saw improvements: close to 700 new seats were added to bring spectators closer to the action, and a new removable synthetic turf was installed in December 1988.

Construction projects include the Stadium-Tower link, which will provide access to the interior of the Tower from a pair of panoramic elevators. In addition, construction of the Tourist Reception Centre began during the year.

Events and Financial Results
In 1987-1988, the Stadium was used for 60 more days than during the preceding year.

Commercial activities, such as consumer shows and concerts, were held on almost three times as many days as in 1986-1987. This result is due to the Marketing Division's fine efforts to ensure better use of the facilities and increased revenue.

Because of additional rental activity and a threefold increase in tourist activity, the Régie's financial results are better than initially forecast.

Revenue rose from $23.2 million to $27.8 million, a $4.6-million increase over the previous year. Of this increase, $1.8 million is due to tourist activity alone.

The total deficit of $5 million includes more than $1 million of fixed assets that were written off, i.e. the undepreciated

cost of the synthetic turf as at October 31 1988, which had to be replaced sooner than expected, and the transfer of snack bar equipment to the Montréal Baseball Club Ltd.

Had it not been for these unusual items, the total deficit would have been less than in the previous year. As for the $3.8-million operating deficit, compared with $3.6 million the preceding year, it is important to note that in 1986-1987 the Montréal Baseball Club Ltd. paid more than $1 million in fees on food concessions during baseball games, but that no such fees were payable in 1987-1988 under its lease-renewal agreement.

Although the total deficit increased by about $1 million during the year, the latest financial results are a marked improvement over those of previous years.

Moreover, a study the Régie commissioned from Entraco last year estimates at $17.6 million the revenues collected by the gouvernement du Québec on external expenses related to the Olympic Park. These expenses are the result of specific contributions by activities at the Olympic Park and would not exist if the Olympic installations had not been built.

This study also estimates at $126.4 million the economic impact of activities that have taken place at the Olympic Park. It can therefore be concluded from the study that the Régie's installations are an economic stimulus rather than a perpetual source of deficit.

The Régie is managing the Olympic debt with a view to paying it off in full as quickly as possible. A total of $53 million has been paid off ahead of schedule during the present fiscal year.

Before discussing the outlook for the Olympic Park, I would like to summarize two legal matters that arose during the year.

The Régie received a $4.3-million claim from French architect Roger Taillibert for fees related to the plans used to complete the Stadium and the retractable roof. A claim of this nature was foreseen in the judgement by Mr. Justice Charles D. Gonthier, and it will be studied in the year to come.

In addition, the Lavalin subsidiary Socodec claimed $18 million in December 1987 and increased this amount to $42 million in a subsequent version of the claim, served on the Régie in January 1989. The claim is for work Socodec performed to complete the Stadium, but which it maintains was not covered by the turnkey contract signed with the Régie. This matter will be studied in the months to come in the light of the revised claim and the delivery of the retractable roof.

Outlook

The year to come promises to be one of continued progress, with the Stadium's new floor offering an added advantage to promoters.

During the year, the Montréal Baseball Club Ltd. temporarily renewed its lease in a letter of intent and is expected to sign an official agreement in the months to come.

The City of Montréal is considering a proposal to convert the Velodrome into a museum of natural science, an initiative that could significantly reduce the Olympic Park's operating deficit.

The City's Executive Committee endorsed this project during the year. If various participants, including the gouvernement du Québec, become involved, the museum could be completed for Montréal's 350th anniversary in 1992.

It is also worth noting that the Olympic Park and its immediate neighbour, the Montréal Botanical Garden, are now linked by a convenient shuttle running directly, during the summer, from the Park to the Garden.

This cooperation, which is highly profitable for both operations, is due largely to the Director of the Botanical Garden, Pierre Bourque, whom I take great pleasure in thanking. This link doubles the drawing power of the east end, now the home of the city's first "three star" attraction: the Olympic Park and its observation deck.

This international distinction, conferred by the Michelin Green Guide of Canada, and more than half a million visitors to the Olympic Park during the year, mean that tourism is one of the most important components of the Régie's operations. The Stadium's Tower is on its way to becoming a major tourist attraction, as well as a symbol of the city. Its importance will be consecrated when the new Tourist Reception Centre is inaugurated in the year to come.

Acknowledgments

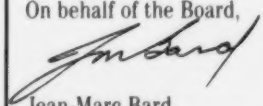
I must first thank my predecessor, Jean Deschamps, who for six years presided over the changes at the Olympic Park. Streamlining the Régie's administrative structure and completing the Stadium are two of his most notable achievements.

I would also like to express my gratitude to O. Jean Gratton, who completed his mandate as a Director during this year. Mr. Gratton continues to serve the Olympic Park as a member of the Construction Committee.

I am pleased to welcome his replacement, Adrien Berthiaume, who worked for the Comité organisateur des Jeux Olympiques as General Manager of Operations for the Olympic Park. His efforts, like those of the other members of the Board, are essential to the success the installations enjoy. Sincere thanks are due, moreover, to all the directors, especially as they provide their services on a volunteer basis.

I take pleasure in pointing out the excellent work done by the members of the Régie's management team, who handle day-to-day administration and provide the impetus behind the changes taking place at the Régie. And I would particularly like to thank the Régie's employees, without whom these projects could not come to fruition, no matter how well conceived.

On behalf of the Board,



Jean-Marc Bard
Interim President and
General Manager

February 28, 1989

Activity Report

The Stadium

The Stadium's participation figures for 1987-1988 were the highest in the past five years, although attendance at baseball games dropped significantly. Various types of commercial activities were held on almost three times as many days as in 1986-1987.

This exceptional performance is undoubtedly due to the roof but also to a lively summer that saw the Stadium play host to a number of new events, notably the opera Aïda.

In two performances on June 16 and 18, Katia Ricciarelli, in the title role and Nicola Martinucci, a convincing Radames, charmed an enthusiastic audience of 63,000 people, who were pleasantly surprised by the Stadium's acoustics.

If the three successful concerts that took place during the year are added - Pink Floyd, singer George Michael and the Amnesty International Tour - , total attendance for this type of activity is close to 200,000. In addition, the Jehovah's Witnesses held a large congress in the Stadium during the year.

Although the Expos got off to a start that was promising - and undoubtedly the earliest in their history with exhibition games against the New York Yankees played on April 2 and 4 - , attendance at baseball games dropped off considerably last year. Professional sports events held in the Stadium also included a National Football League game, in which the New York Jets squared off against the Cleveland Browns as part of the Molson Challenge.

Motor sports took the form of the 12th edition of SuperMotocross Laurentide, again held on two consecutive days. It saw a slight drop in attendance, but still attracted 72,000 people. Motorsports Spectacular, an event combining sport and spectacle, was presented for the first time. This truck and tractor pull event surprised everyone by drawing close to 60,000 people in two shows.

The Foire internationale de Montréal inaugurated the consumer show season in November 1987. At the same time, a weather curtain was installed to close off the ventilation space between the technical ring of the Stadium and the Kevlar roof. For the first time, the second roof was installed in order to permit savings of almost 70% on the cost of heating the Stadium.

Shortly after that, the set-up for the Grand cirque d'hiver de Montréal started, the first event to take place under the new roof. Thousands of people celebrated the Christmas season in its rides, at a time when, in previous years, the playing field was blanketed with snow.

In February, the National Home Show became the first consumer show held on the playing field of the Stadium and drew record crowds.

The Marketing Division has been so successful that the winter season is now booked for a series of consumer shows. For this reason, a new concrete floor had to be installed without delay. This floor has access points, at 30-foot intervals, providing exhibitors with power, water and telephone services.

In December 1988, a new removable synthetic turf was installed on the concrete floor in preparation for the baseball season. This removable turf will make it easier to convert the playing field for other uses and it will also have an extended service life.

Changes made inside the Stadium also included the addition of almost 700 seats below the existing stands to bring spectators closer to the action. At the base of the Tower, a technical corridor was constructed with a mezzanine linking both ends of the stands. Structural work required for the panoramic elevators that will carry passengers inside the Tower is already under way.

Renting the more than

20,000 square metres on the Tower's 13 floors is a challenge for the year to come.

The Velodrome
Commercial activities in the Velodrome kicked off with two different circus shows performed daily by the Grand cirque d'hiver de Montréal.

The Velodrome saw two new consumer shows, the Montréal National Bridal Exhibition and the Salon éducation, science, technologie, and was reserved for commercial activities for more than one-third of the year. Despite increased commercial use and new activities, total attendance dropped off, however.

Cycling activities continued, with the added attraction of soccer games during the Cycling Sundays competitions. Participation in the group cycling program rose slightly over the preceding year.

Overall, the Velodrome's performance for the year is much unchanged from previous years and indicates that its role should be re-assessed. For this reason, the Régie is interested in a proposal by the City of Montréal to convert it into a museum of natural sciences.

The Pools
Qualifying trials for the Seoul Olympic Games certainly represent a peak in the activities at the Pools last year. Other competitions on the agenda were the Esso Cup, the Invitation du Parc olympique and the Compétition Bouts-de-choux.

Use of the Pools increased by about 40% to about 190,000 people. The main pools in the complex were open until August, when they closed for annual maintenance. Subsequently, they remained closed so that the skylights could be replaced.

At this point, all aquatic activities were concentrated in the training pool below the stands. Like most of the physical-fitness areas, this pool saw uninterrupted use even when the areas directly below the cupolas were closed during construction and renovations.

In addition to the project to replace the skylights, which will probably take all spring, construction of the Tourist Reception Centre began. This large addition extends from behind the stands in the Pools complex to the lower funicular station.

The Outdoor Areas were used for football, rugby and baseball games, with training and competitions taking place on the 400-metre track. These activities were interspersed with more spectacular events, such as the filming of a Chrysler commercial, in which a special photographic effect makes a car seem to zoom to the top of the Stadium's Tower.

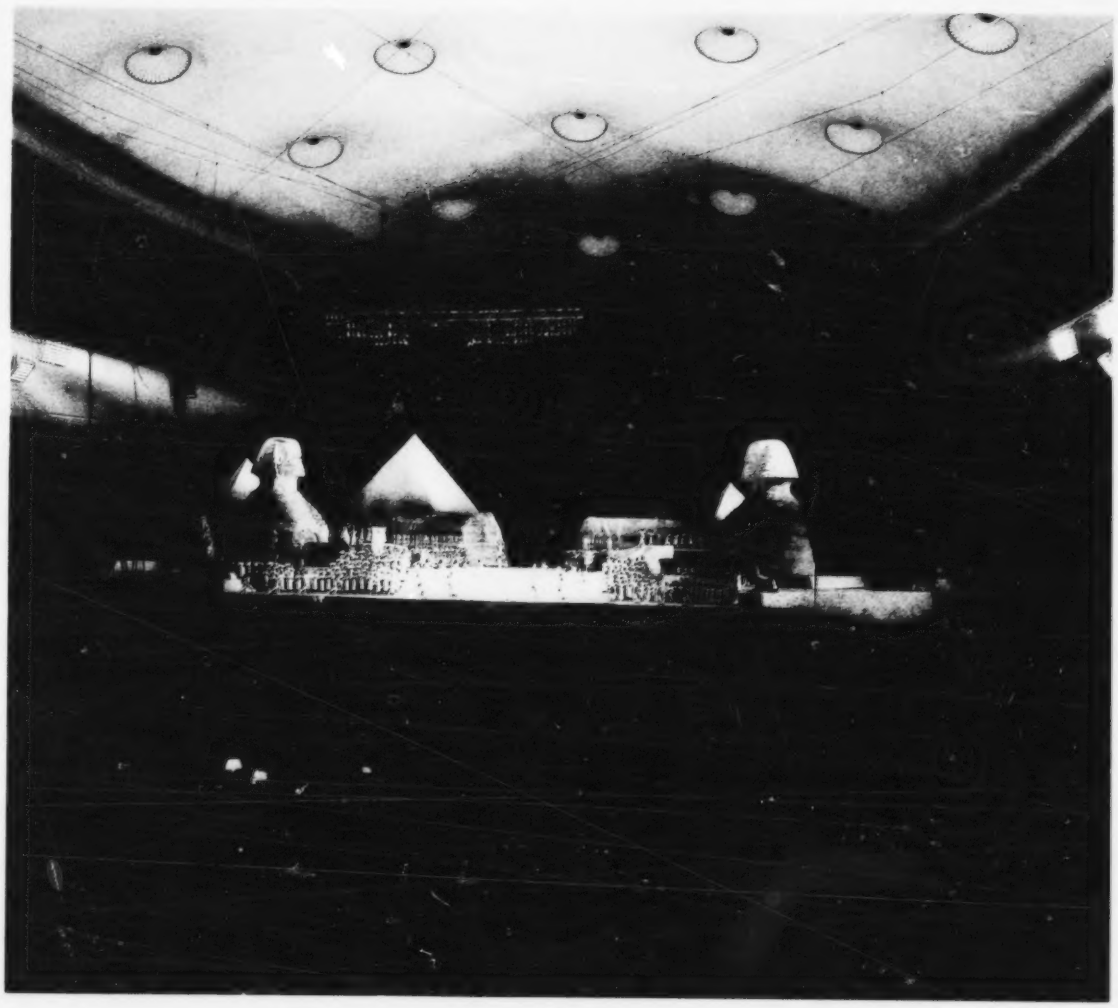
The Village
Occupancy in the Olympic Village was 100% during the year. The Village remains popular year in and year out, eliciting a high degree of satisfaction from 2,000 residents who occupy 980 apartments.

Yet another proof of its popularity is a waiting list at least 1,400 names long. The comfort and security that have long been associated with the Village, as well as a wide range of social activities, make it an exceedingly pleasant place to live.

Although this milestone was reached after the 1987-1988 fiscal year, it is worth noting that the Village celebrated its 10th anniversary as a rental property on January 5, 1989. The first tenant to sign a lease was Louis Marois, who, at 94, is also the dean of the Village.

The commercial section of the Village, which covers 18,500 square metres and contains stores and offices, had an enviable occupation rate of 95%.

The Centre Paul-Sauvé
The skating rink and bowling alley at the Centre Paul-Sauvé, a neighbourhood arena, again saw a good level of use during the year. A long hockey tradition made the Centre the



ideal location for several shots of the popular television series "He Shoots, He Scores."

Bingo, which is one of the Centre's most popular activities, was held on 308 nights and attracted more than 130,000 people. Three concerts, one by the French group Indochine and two by singer Linda De Suza, the Salon des sciences occultes and various rentals completed the list of activities.

Although the Centre Paul-Sauvé has long been noted for combat sports, unfortunately no events of this kind were held there during the year, primarily because of the prevailing context in this field of activity.

The Centre's activities barely cover its operating expenses and obviously do not allow for recovery of the large amounts already invested in maintenance and renovation. Moreover, substantial additional investments will be required in the near future. Therefore, because it is not necessarily the responsibility of a provincial government body to provide services usually offered by municipalities, the Régie asked in the current fiscal year that its constituting statute be amended to relieve it of the administration of the Centre Paul-Sauvé.

An Act respecting the protection of non-smokers in certain public places
The Régie's Human Resources Division is responsible for the application of measures to ensure that this Act is respected.

Signs prohibiting smoking have been installed in all prescribed locations, and the Stadium's main tenant, the Montréal Baseball Club Ltd., helps to ensure the Act is respected during baseball games, through reminders by its announcer and messages on the scoreboards.

The Régie itself oversees the application of the Act when its personnel are on duty at an event.

Commercial Activity
As a result of the Régie's marketing efforts, a number of new consumer shows, including the ExpoNautique, the Montréal Auto Show and the International Salon of Farm Machinery will soon be held in the Stadium. This additional activity has already necessitated certain modifications, including the installation of stairways connecting the various parking lots, for more convenient access to the facilities.

With respect to services offered to the various clienteles, most of the signs in the Olympic Park were replaced last year for ease of access to the various areas. Installation of these new signs will probably be completed during the current year.

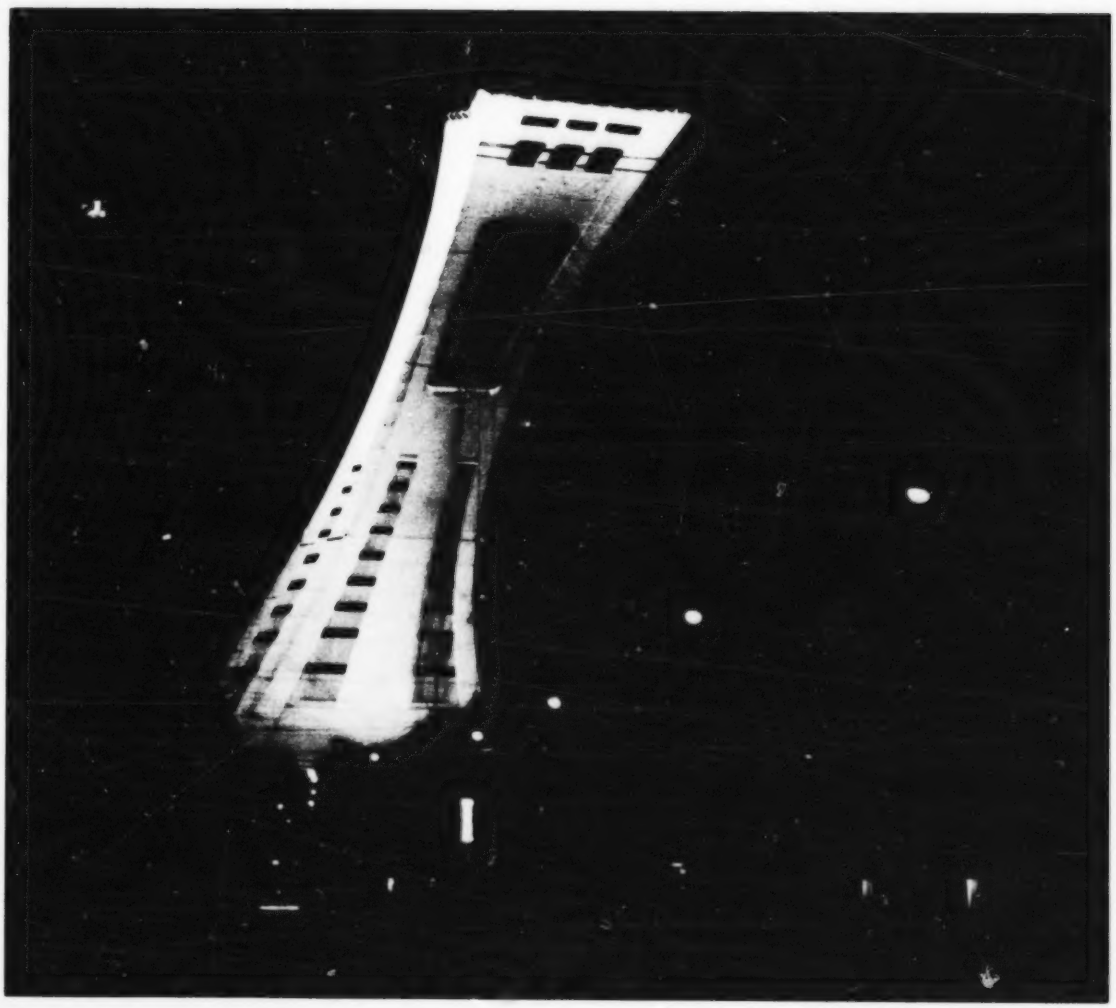
Increasing attendance will no doubt justify the installation of new advertising panels, which would result in revenue over and above the $886,000 generated by the permanent signs in the Olympic Park.

The higher profile enjoyed by the Olympic Park since the Stadium's Tower was completed has sparked interest from private enterprise, which now more than ever is interested in being associated with its image.

A major sponsorship has been provided by Kodak, which is now the official film of the Olympic Park. Under this agreement, "Photo Kodak" signs have been installed to show amateur photographers the best places for taking pictures of the Stadium and Olympic Park.

The agreement with Kodak also called for the installation of light boxes above the windows on the first floor of the observation deck so that visitors can locate the main features of the cityscape. Another indication of interest in the Olympic Park on the part of private enterprise is that Bonaventure Colour Laboratory offered to produce the impressive transparencies required for this project free of charge.

Undoubtedly everyone has noticed that the



Tower of the Stadium is now lit up at night. On October 17, 1988, the lighting system was inaugurated in the presence of the sponsors. As they contributed the materials and expertise required for this remarkable achievement, the Régie paid only a small fraction of its actual cost. The generous sponsors are the engineering firm Pageau, Morel et Associés, which contributed the plans and specifications, as well as the expertise, the Lumec group, which graciously provided the lighting fixtures, and Sola, which furnished the ballasts required for the fixtures.

The Régie would like to extend its sincere thanks to these new partners. Their interest and involvement are tangible proof of the attraction the Olympic Park has now become and an excellent indication of things to come.

Tourism

On November 21, at precisely 10 o'clock in the morning, the Olympic Park was witness to one of the most notable events in its history. For the first time, the funicular opened to the public and swept visitors to the top of the Tower.

In a few magical moments that were punctuated by exclamations of surprise and wonderment, the funicular soared up the 270 metres of rails between the lower station and the observation deck. The visitors were surprised by the size of the three-level observation deck and impressed by the magnificent view it affords from 169 metres above ground.

On May 11, 1988, Michelin Tires (Canada) Ltd. held a press conference at the top of the Tower to launch the new edition of its respected Green Guide of Canada. At the same time, Michelin announced that the panorama from the observation deck had received three stars, its highest rating.

The Olympic Park itself also earned three stars, becoming Montréal's first tourist attraction worthy of the Guide's highest rating - not just once, but twice! The three-star rating is reserved for attractions worthy of a special trip.

The funicular has become extremely popular. On May 17, 1988, the 100,000th paying passenger stepped into the car. He was Stéphane Léveillé, age 12, who was visiting the Stadium with his class. The organizers of the outing were pleasantly surprised that cost of the tickets for the 92 people in their group was refunded, and young Stéphane was delighted with his prizes.

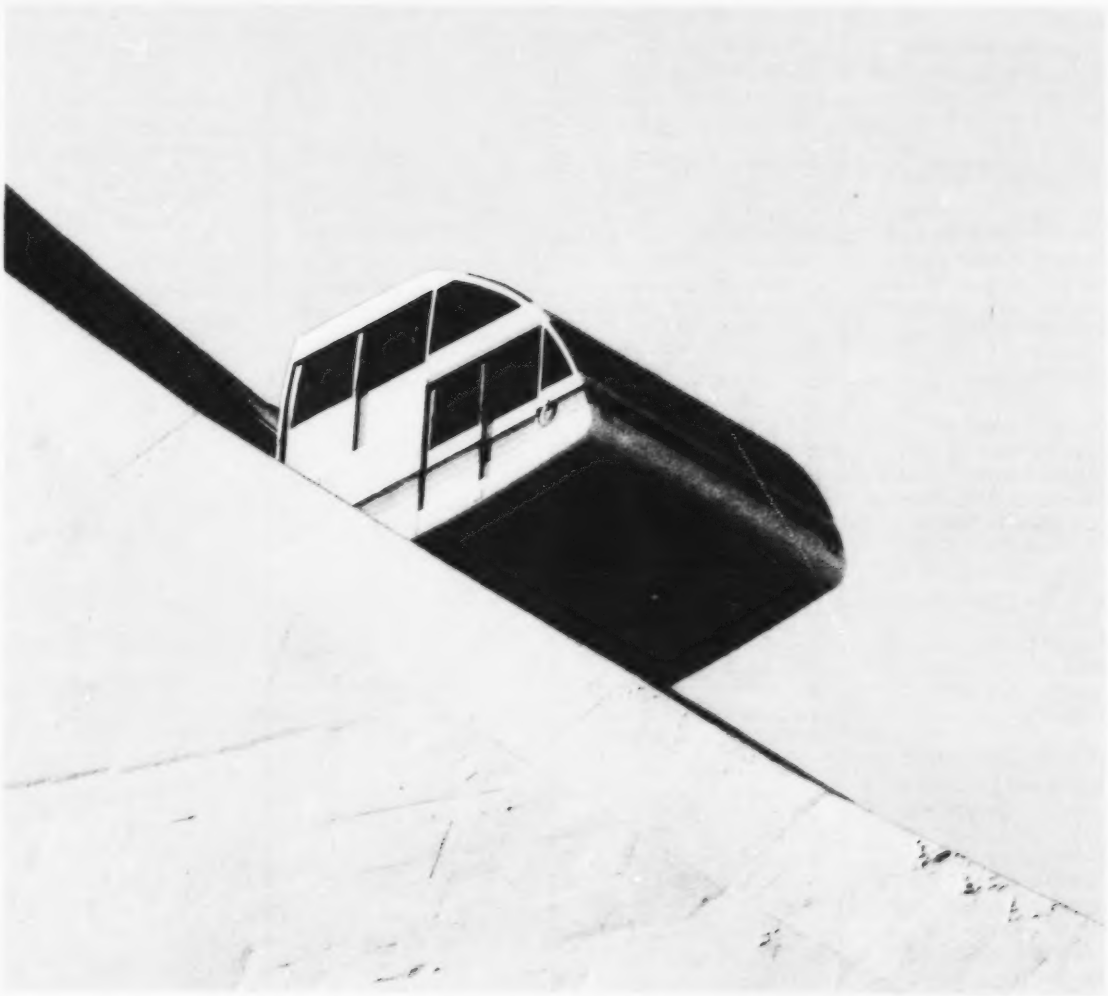
The popularity of the funicular remained steady, so that by year-end more than 400,000 paying visitors had enjoyed the magnificent panorama from the observation deck.

One of the deck's three levels has been converted into a reception room which is open to visitors when it is not booked for special events. The popularity of this room is astounding. Close to 100 functions were held in it from December 1987 to October 1988, excluding of the month of February, which was reserved for mechanical maintenance of the funicular. More than 15,000 people attended these events which included press conferences, launchings, and so on. The already high level of this activity will no doubt rise in the year to come, as demand for the room is on the increase.

The novelty of the observation deck should not, however, overshadow excellent performances turned in by the other tourist products at the Olympic Park.

The number of users of the tour train, which provides a motorized visit to the huge expanses of the Olympic Park, increased by nearly 300%. Guided tours of the prestigious facilities rose to approximately 150,000, and sales of souvenirs almost doubled.

The shuttle linking the Montréal Botanical Garden and the Olympic Park carried 66,000 pas-



sengers. In contrast to the previous year, more users came from the Park than from the Garden, a fact that attests to the impressive growth of tourism at the Park.

Tourism services, which were the Olympic Park's foremost achievement in the past year, promise to become one of its most important activities in terms of both attendance and revenue.

During the year, the gouvernement du Québec allocated new credits for the construction of a much-needed Tourist Reception Centre. The preparation of plans and specifications, as well as tender calls and the award of contracts, took place in 1988, with construction beginning on October 3.

The Tourist Reception Centre will cover 3,900 square metres and will be located between the Pools and the lower funicular station, in a previously unused area left open to the four winds. Direct access to the Centre, with protection from the elements, will be provided for tourists dropped off by buses in the indoor parking lot.

The ground floor will comprise a ticket office, a large foyer with a tourist information stand, a restaurant, a souvenir shop, a café, an outdoor terrace and ramps leading to the funicular.

The mezzanine above the ground floor will consist of a projection room with a capacity of 180 people, a waiting area and the upper levels of the souvenir shop and restaurant.

The Centre is scheduled to open in the summer or fall of 1989 and, in the 1990 tourist season, will begin offering its full range of services to hundreds of thousands of visitors.

Tourism services will soon have all the facilities required to fulfill their essential role at the Olympic Park.

Participation Statistics 1987-1988

Activities	Events			Participation				
	Days of public activities	In* Out*	Total	Athletes	Public participation	Exhibitors, organizers	Spectators	Total
Stadium								
Sports events	86	15	101	8 900		43 300	1 624 839	1 677 039
Commercial events	55	48	103			222 730	661 258	883 988
Total	141	63	**204**	8 900		266 030	2 286 097	**2 561 027**
Velodrome								
Sports events	227		227	7 843	14 981	1 708	3 988	28 520
Commercial events	88	48	136			103 044	234 921	337 965
Total	315	48	**363**	7 843	14 981	104 752	238 909	**366 485**
Pools								
Sports events	6357 h			8 301	151 043		17 700	177 044
Commercial events	1692 h					12 282		12 282
Total	8049 h			8 301	151 043	12 282	17 700	**189 326**
Outdoor Areas				4 440	20 473			**24 913**
Tourism Services					577 001			**577 001**
Parking					748 331			**748 331**

* "In" and "Out" refer to the number of days taken up for moving in and moving out for events.

Revenue Fund
Income Segmentation

Year ended
October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	Sports and Touristic Installations	Olympic Village	Administration	Total
Revenue				
Sports installations				
Rent and entrance fees	$ 6,312	$ 1	$	**$ 6,313**
Parking	2,117			**2,117**
Apartments, commercial and office space				
Rent and parking	1,401	10,237		**11,638**
Fees of food concessions	578	15		**593**
Restaurants	1,204			**1,204**
Advertising	1,278			**1,278**
Energy cost recovering from third parties	775			**775**
Work and services billed to tenants	1,135	106		**1,241**
Tourism services	2,428			**2,428**
Other revenue	248	4		**252**
	17,476	10,363	—	**27,839**
Expenses				
Salaries of regular employees	4,492	452	2,133	**7,077**
Salaries of casual employees	2,331	83	60	**2,474**
Fringe benefits	591	51	233	**875**
Service contracts	4,466	1,820	624	**6,910**
Materials and equipment rentals	1,665	298	70	**2,033**
Food and beverages for restaurants	483			**483**
Energy, heating, lighting and air conditioning	3,985	1,009		**4,994**
Insurance, taxes and easement	181	371	691	**1,243**
Self-insurance provision			170	**170**
Professional fees	383	4	209	**596**
Rights, commissions and seals	487		2	**489**
Interest on short-term loans			12	**12**
Interest on long-term debt			555	**555**
Tickets to events for purposes of resale	313			**313**
Stationery, printing, telephone and messenger service	407	29	146	**582**
Advertising	827			**827**
Other expenses	126	101	181	**408**
Depreciation of fixed assets	1,546	298	148	**1,992**
Expenses charged to the Construction Fund	(75)		(299)	**(374)**
	22,208	4,516	4,935	**31,659**
Operating surplus (deficit)	(4,732)	5,847	(4, 935)	**(3,820)**
Unusual items				
Proceeds from claims			15	**15**
Major repairs expenses	(160)		(4)	**(164)**
Fixed assets write-off	(1,055)			**(1,055)**
	(1,215)		11	**(1,204)**
Total deficit	$(5,947)	$ 5,847	$(4, 924)	**$(5,024)**
Québec Government grant				**5,024**
				$ —

Revenue Fund
Revenue by Site
Year ended
October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	Stadium	Tower	Velodrome	Pools	Centre Paul-Sauvé	Olympic Village	**Total**
Sports installations							
Rent and entrance fees	$ 4,574	$ 99	$ 412	$ 470	$ 757	$ 1	**$ 6,313**
Parking	1,539		566		12		**2,117**
Apartments, commercial and office space							
Rent and parking	1,357		9	3	32	10,237	**11,638**
Fees of food concessions	537	14	25		2	15	**593**
Restaurants	216	253	381	32	322		**1,204**
Advertising	1,239	4	29		6		**1,278**
Energy cost recovered from third parties	775						**775**
Work and services billed to tenants	874	92	138	14	17	106	**1,241**
Tourism services	321	1,763	172	172			**2,428**
Other revenue	248					4	**252**
	$ 11,680	$ 2,225	$ 1,732	$ 691	$ 1,148	$ 10,363	**$ 27,839**

Auditor's Report	18
Financial Statements	
Revenue Fund	
Income	19
Balance Sheet	20
Construction Fund	
Balance Sheet	21
Changes in Financial Position	22
Notes to Financial Statements	23

To the Minister responsible for the
Régie des installations olympiques

We have examined the balance sheets of the Revenue Fund and the Construction Fund of the Régie des installations olympiques as at October 31, 1988 and the statements of income of the Revenue Fund and changes in financial position of the Construction Fund for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Régie des installations olympiques as at October 31, 1988 and the results of the operations and the changes in the financial position of the Construction Fund for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles described in note 3, applied on a basis consistent with that of the preceding year.

The comparative figures shown were reported upon by other auditors.

Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau & Associés

Chartered Accountants

Montréal, December 14, 1988

Revenue Fund
Income

Year ended
October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	1988	1987
Revenue		
Sports installations		
Rent and entrance fees	**$ 6,313**	$ 4,840
Parking	**2,117**	1,548
Apartments, commercial and office space		
Rent and parking	**11,638**	11,258
Fees of food concessions	**593**	1,434
Restaurants	**1,204**	741
Advertising	**1,278**	1,403
Energy cost recovered from third parties	**775**	776
Work and services billed to tenants	**1,241**	407
Tourism services	**2,428**	641
Other revenue	**252**	106
	27,839	23,154
Expenses		
Salaries of regular employees	**7,077**	7,002
Salaries of casual employees	**2,474**	1,377
Fringe benefits	**875**	781
Service contracts	**6,910**	5,896
Materials and equipment rentals	**2,033**	1,591
Food and beverages for restaurants	**483**	234
Energy, heating, lighting and air conditioning	**4,994**	4,326
Insurance, taxes and easement	**1,243**	1,024
Self-insurance provision	**170**	170
Professional fees	**596**	417
Rights, commissions and seals	**489**	492
Interest on short-term loans	**12**	472
Interest on long-term debt	**555**	58
Tickets to events for purposes of resale	**313**	339
Stationery, printing, telephone and messenger service	**582**	448
Advertising	**827**	267
Other expenses	**408**	419
Depreciation of fixed assets	**1,992**	2,030
Expenses charged to the Construction Fund	**(374)**	(613)
	31,659	26,730
Operating deficit	**(3,820)**	(3,576)
Unusual items (note 4)	**(1,204)**	(454)
Total deficit	**(5,024)**	(4,030)
Québec Government grant (note 5)	**5,024**	4,030
	$ —	$ —

Revenue Fund
Balance Sheet
October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	1988	1987
Assets		
Current assets		
Cash	**$ 69**	$ 80
Accounts receivable	**453**	322
Balance of grant receivable	**674**	30
Advances to Construction Fund	**32**	86
Inventories	**634**	423
Prepaid expenses	**311**	357
	2,173	1,298
Fixed assets (note 6)	**8,728**	9,158
	$ 10,901	$ 10,456
Liabilities		
Current liabilities		
Bank advances	**$ 375**	$ 231
Short-term loans	**168**	—
Accounts and commitments payable	**4,017**	4,027
Deferred revenue	**1,001**	1,028
	5,561	5,286
Self-insurance provision	**340**	170
Long-term debt (note 7)	**5,000**	5,000
	$ 10,901	$ 10,456

Contingent liabilities(note 12)

On behalf of the Board,

Director

Director

Construction Fund Balance Sheet

October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	1988	1987
Assets		
Cost of olympic installations		
Construction cost - installations (note 8)	**$ 1,206,364**	$ 1,199,795
Interest on long-term debt capitalized	**16,160**	16,160
	1,222,524	1,215,955
Contributions received (note 9)	**(779,436)**	(720,895)
	443,088	495,060
Other assets		
Accounts receivable	**6**	—
Advance on construction contract	**123**	459
Prepaid expenses	**—**	4
Expenses to be assumed by the Special Olympic Fund (note 10)	**94,942**	128,981
	95,071	129,444
	$ 538,159	$ 624,504
Liabilities		
Bank overdraft	**$ 407**	$ 27
Long-term debt (note 11)	**518,740**	604,211
Accounts and commitments payable	**2,377**	2,010
Holdback on construction contract	**3,000**	3,000
Due to the Revenue Fund	**32**	86
Accrued interests	**13,603**	15,170
	$ 538,159	$ 624,504

Contingent liabilities(note 12)

On behalf of the Board,

Director

Director

Construction Fund Changes in Financial Position

Year ended
October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	1988	1987
Financing activities		
Contributions received from the Special Olympic Fund	**$ 58,541**	$ 72,878
Additional financing	**—**	2,773
Proceeds from long-term loan transferred to the Special Olympic Fund	**—**	(2,773)
Repayments of long-term debt	**(53,000)**	(32,000)
	5,541	40,878
Investing activities		
Construction disbursements	**(6,202)**	(40,647)
Recovery of the advance on construction contract	**337**	4,918
Proceeds from sale of fixed assets	**—**	8
Proceeds from sale of fixed assets transferred to the Special Olympic Fund	**—**	(8)
Net changes in other assets and liabilities	**56**	21
	(5,921)	(35,708)
Cash increase (decrease)	**(380)**	5,170
Cash position, beginning of year	**(27)**	(5,197)
Cash position, end of year	**$(407)**	$(27)

Cash of the Construction Fund of the Régie consists of bank overdraft.

Notes to Financial Statements
October 31, 1988
(Table are in thousands of dollars.)

1. Statutes of Incorporation and Nature of Activities

The Régie des installations olympiques, the "Régie", is a mandatary corporation of the Government of Québec, incorporated by an act adopted by the Government of Québec, the Act to incorporate the Régie des installations olympiques.

The Régie is the owner of all movable and immovable installations provided for the Games of the XXIst Olympiad, the Olympic Village and the Centre Paul-Sauvé and was given the responsibility of carrying on the construction and equipping of the aforesaid installations.

The Régie's revenue must primarily be used for its operations. Any excess funds are to be used for the repayment of loans, advances or other obligations of the Régie concerning the completion of the olympic installations. As soon as the above-mentioned loans and advances and other obligations are satisfied, the olympic installations will become the property of the City of Montréal.

2. Associated Organization

The Special Olympic Fund was constituted by the Act to establish a Special Olympic Fund. This Fund was created to collect from the Minister of Revenue of Québec the special tax on tobacco, the proceeds from the sale of the fixed assets of the Régie's Construction Fund and formerly, the net receipts reserved for Québec from Loto-Canada.

Managed by the Minister of Finance of Québec, this Special Fund is to be used solely for the repayment of the Régie's loans and related interest and for the completion cost of the olympic installations.

3. Principal Accounting Practices

a) Expenses charged from the Revenue Fund to the Construction Fund

The Régie charges to the Construction Fund all direct and indirect administrative expenses related to the completion of installations and to the settlement of pre-olympic files.

b) Taxes

— Income taxes
Since the Régie is a mandatary corporation of the Government of Québec, it is not subject to income taxes.

— Property taxes
The Régie is not subject to property taxes from the City of Montréal.

c) Claims

The Régie does not account for claims against third parties until the receipt of payment.

d) Inventories

Inventories are valued at lower of cost (average cost basis) and net realizable value.

e) Fixed assets and depreciation

Fixed assets acquired for operating purposes are accounted for at cost and are depreciated over their estimated useful lives on the straight-line basis at the following annual rates:

Equipment and electrical appliances	20%
Outside electronic display boards	10%
Specific and leasehold improvements	Term of Régie's tenant's lease for leased space and 20% for others
Artificial turf — Stadium	12.5%
Rolling stock	10% and 26.33%

3. Principal Accounting Practices (Continued)

f) Construction cost — installations

Excluding the land on which the olympic installations are built and the cost of the installations of the Centre Paul-Sauvé, the cost includes construction, administrative and financing costs and all long-term debt issuance expenses incurred since the beginning. The cost of machinery and equipment used during the construction period has also been charged to the construction cost of the installations.

g) Sale of assets

When assets accounted for in the Construction Fund are sold, their costs and the corresponding contributions are not written off. However, the proceeds are remitted to the Special Olympic Fund in accordance with the Act governing this Fund.

h) Contributions received

The Régie's policy is not to charge to its operating revenue the depreciation of the construction cost of the Olympic Park and Olympic Village installations, which is reduced by contributions received.

The contributions include, in addition to direct contributions received from associated organizations, contributions received from the Special Olympic Fund for the repayment of debt and also for completion cost not financed by long-term loans.

Contributions received exclude interest on long-term debt and on short-term loans and possible additional disbursement resulting from the fluctuation of foreign exchange rate at the time of the repayment of debts in foreign currency which are assumed directly by the Special Olympic Fund.

i) Foreign currency translation

The long-term debt of the Construction Fund includes loans payable in US currency. These loans are translated into Canadian dollars at the exchange rate in effect at year-end. For subsequent years, the gain or loss on translation will increase or decrease the expenses to be assumed by the Special Olympic Fund.

j) Commitments payable

The Régie accounts for goods as expenses upon the issuance of purchase orders.

4. Unusual Items

	1988	1987
Proceeds from claims	**$ 15**	$ 150
Major repair expenses	**(164)**	(604)
Fixed assets write-off	**(1,055)**	—
	$(1,204)	$(454)

5. Québec Government Grant

The Québec Government grant as financial assistance for the Régie to cover the operating deficit was determined as follows:

	1988	1987
Total deficit for the year	**$ 5,024**	$ 4,030

Notes to Financial Statements
October 31, 1988
(Tables are in thousands of dollars.)

5. Québec Government Grant (Continued)

The Treasury Board of the Government of Québec pays to the Régie a grant for financial assistance established as follows:

a) The Régie presents its grant application upon presentation of the annual budget.

b) The Government pays 75% of the expected grant during the year.

c) Upon presentation of the Régie's financial statements, the Government pays the balance needed to compensate the operating deficit, up to the maximum provided in the budget.

d) If, in a year, the operating deficit should exceed the expected grant, the difference will be paid by the Government in the following year by increasing the following year's budget balancing grant proportionally.

e) If payment of the first 75% of the grant should result in a surplus, the Government will recover the surplus by reducing the following year's grant proportionally.

6. Fixed Assets

	1988			1987
	Cost	Accumulated depreciation	**Net value**	Net value
Equipment	$ 6,026	$ 5,140	**$ 886**	$ 1,103
Electrical appliances	1,333	1,319	**14**	3
Outside electronic display boards	1,239	671	**568**	692
Specific and leasehold improvements	11,776	7,217	**4,559**	4,830
Artificial turf — Stadium	—	—	**—**	979
Rolling stock	813	411	**402**	488
Projects in process	2,299	—	**2,299**	1,063
	$ 23,486	$ 14,758	**$ 8,728**	$ 9,158

7. Long-term Debt

	1988	1987
Bonds, bearing interest at the rate of 11.10% repayable semi-annually, maturing on September 24, 1992	**$ 5,000**	$ 5,000

Bonds are secured by the Government of Québec.

8. Construction Cost — Installations

	1988	1987
Olympic Park		
Balance, beginning of year	**$ 1,099,602**	$ 1,068,387
Completion cost	**6,493**	30,364
Financial and long-term debt issuance expenses	**17**	851
Balance, end of year	**1,106,112**	1,099,602
Olympic Village		
Balance, beginning of year	**100,193**	100,045
Completion cost	**59**	148
Balance, end of year	**100,252**	100,193
	$ 1,206,364	$ 1,199,795

Notes to Financial Statements
October 31, 1988
(Tables are in thousands of dollars.)

9. Contributions Received

	1988	1987
Special Olympic Fund	**$ 517,425**	$ 458,884
Comité organisateur des Jeux Olympiques	**191,362**	191,362
City of Montréal	**70,649**	70,649
	$ 779,436	$ 720,895

10. Expenses to be assumed by the Special Olympic Fund

	1988	1987
Accrued interests on loans	**$ 13,603**	$ 15,170
Deferred exchange loss on long-term debt in foreign currency	**81,339**	113,811
	$ 94,942	$ 128,981

11. Long-term Debt

	1988	1987
Promissory notes, bearing interest at annual bank prime rate less 5/8 of 1% repayable semi-annually, maturing on June 3, 1990	**$ —**	$ 35,000
Bonds, bearing interest at annual bank prime rate less 5/8 of 1% repayable semi-annually, maturing on July 10, 1990	**25,000**	43,000
Bonds, bearing interest at annual bank prime rate less 5/8 of 1% repayable semi-annually, maturing on December 1, 1991	**50,000**	50,000
Promissory notes of $ 250,000,000 in US currency, bearing interest at the inter-bank rate for eurodollars on the London market, repayable quarterly, maturing in November 1994	**306,450**	328,875
Promissory notes of $ 40,000,000 in US currency, bearing interest at the rate of 7.9866% repayable annually, maturing on February 21, 1994	**49,032**	52,620
Bonds of $ 100,000,000 in Canadian currency, bearing interest at the rate of 9.6% repayable semi-annually, maturing on November 17, 1993 (*)	**88,258**	94,716
	$ 518,740	$ 604,211

All promissory notes and bonds are secured by the Government of Québec.

Notes to Financial Statements
October 31, 1988
(Tables are in thousands of dollars.)

11. Long-term Debt
(Continued)

Long-term debt principal repayments to be made during the following years are as follows:

1989 — $ —
1990 — $ 25,000,000
1991 — $ —
1992 — $ 50,000,000
1993 — $ —

(*) These bonds for an amount of $ 100,000,000 in Canadian currency are the object of a currency exchange agreement (Swap). At the time of the loan, the Régie and a bank agreed to exchange $ 100,000,000 in Canadian currency against $ 72,000,000 in US currency. This loan was principally used to refinance promissory notes for $ 70,000,000 in US currency.

Under the exchange agreement, the Régie repays semi-annually the accrued interest to the bank on the principal of $ 72,000,000 in US currency at the rate of 7.81% while the bank pays to the Régie the accrued interest at the rate of 9.6% on an amount of $ 100,000,000 in Canadian currency. Subsequently, the Régie pays interest to the bearer of the bonds in Canadian currency.

On the maturity of the exchange agreement and the loan, the Régie will repay the bank $ 72,000,000 in US currency while the bank will repay the Régie a sum of $ 100,000,000 in Canadian currency and the Régie will repay the bonds of $ 100,000,000 in Canadian currency.

Consequently, this loan is translated into Canadian dollars at the exchange rate in effect at year-end.

12. Contingent Liabilities

Lawsuits and claims have been initiated by or against the Régie. As at October 31, 1988, unsettled lawsuits and claims pending against the Régie total approximately $ 3,000,000 ($ 3,000,000 in 1987).

Based on an analysis, the current provision shown in the accounts and commitments payable of the Revenue Fund and Construction Fund for amounts of $ 100,000 and $ 892,000 respectively is considered sufficient for all the files. Any difference between the amount paid and the provision will be charged to earnings or the cost of olympic installations as the case may be.

During the year, the Régie received claims totalling $ 22,000,000 related to the completion of the olympic installations. A study committee has been created by the Régie to analyze these claims. If any amount has to be paid, the charge will be accounted for as an olympic installations cost.

During the year ended October 31, 1987, a decision in favor of the Régie not involving any disbursement was rendered with respect to a lawsuit totalling $ 24,000,000. However, the plaintiff has begun evocation procedures against this decision. No development occurred during the year.

Notes to Financial Statements
October 31, 1988
(Tables are in thousands of dollars.)

13. Subsequent Events

On November 16, 1988, the currency exchange agreement (Swap) reported in note 11 (*) was turned into two new currency agreements. As per these new agreements, the Régie has concluded with two banks to exchange $ 72,000,000 in US currency against $ 88,306,400 in Canadian currency.

Under these new exchange agreements, the Régie repays semi-annually accrued interest on the principal of $ 38,998,400 and $ 49,308,000 in Canadian currency at the rate of 8.89% and 8.75% respectively while the banks pay to the Régie the accrued interest at the rate of 7.81% on an amount of $ 72,000,000 in US currency.

On maturity of the exchange agreements, the Régie will repay the banks $ 88,306,400 in Canadian currency while the banks will repay the Régie $ 72,000,000 in US currency.

14. Changes in Financial Position

The statement of changes in financial position for the Revenue Fund has not been prepared since it would bring no significant information for a better understanding of the financial statements.

[illegible]
Olympic Fund

Financial statements
Year ended
October 31, 1988

Notice to Reader	29
Financial Statements	
Balance Sheet	30
Changes in Financial Position	31
Notes to Financial Statements	32

Notice to Reader

The financial statements of the Special Olympic Fund for the year ended October 31, 1988 have been prepared by the officers of the Québec Department of Finance, responsible for the management of the Fund, and are not audited or reviewed. However, this Fund's financial statements are audited annually as at March 31 by the Auditor General of Québec.

Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau & Associés

Special Olympic Fund Balance Sheet

October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	1988	1987
Assets		
Current assets		
Cash	**$ 196**	$ 2,472
Temporary investments, at cost	**18,883**	4,889
Receivable		
Consolidated Revenue Fund of the Province of Québec	**6**	—
Accrued interests	**48**	16
	$ 19,133	$ 7,377
Liabilities		
Current liabilities		
Accounts payable	**$ —**	$ 3,132
Fund balance	**19,133**	4,245
	$ 19,133	$ 7,377

"Unaudited – See Notice to Reader"

Special Olympic Fund Changes in Financial Position

Year ended
October 31, 1988
(In thousands of dollars)

	1988	1987
Source of funds		
Special tax on tobacco (note 1)	**$ 119,195**	$ 117,677
Proceeds from short-term loans of the Construction Fund of the Régie des installations olympiques (note 2)	**16,800**	24,650
Interest on temporary investments and bank deposits	**490**	534
Proceeds from the sale of fixed assets of the Construction Fund of the Régie des installations olympiques	**68**	8
Proceeds from long-term debt	**—**	100,000
	136,553	242,869
Application of funds		
Principal repayments of the long-term debt of the Construction Fund of the Régie des installations olympiques	**53,000**	129,227
Principal repayments of the short-term debt of the Construction Fund of the Régie des installations olympiques (note 2)	**16,800**	29,850
Interest on short-term debt of the Construction Fund of the Régie des installations olympiques	**34**	75
Interest on long-term debt of the Construction Fund of the Régie des installations olympiques	**46,289**	46,541
Completion cost of the olympic installations	**5,542**	35,677
	121,665	241,370
Fund increase	**14,888**	1,499
Fund balance, beginning of year	**4,245**	2,746
Fund balance, end of year	**$ 19,133**	$ 4,245

"Unaudited – See Notice to Reader"

Notes to Financial Statements

October 31, 1988
(Tables are in thousands of dollars.)

1. Special Tax on Tobacco

As at October 31, 1988, the Special Olympic Fund has not recorded in earnings the portion (17.974%) of the tax on tobacco collected and/or to be collected in November 1988 by the Department of Revenue, from its agents and mandataries, for the month of October 1988. This accounting practice was also applied during the prior financial year.

2. Short-term Debt

	1988	1987
Balance, beginning of year	**$ —**	$ 5,200
Add		
Loans for the period	**16,800**	24,650
	16,800	29,850
Deduct		
Repayments for the period	**16,800**	29,850
Balance, end of year	**$ —**	$ —

"Unaudited – See Notice to Reader"

Directors

From left:

Adrien Berthiaume*

Raymond Boucher

Iolanda De Luca

Jean-Marc Bard
Interim President and
General Manager

François Pichard

Pierre Laberge
Vice-President

Gilles Dubé (was absent when the photograph was taken)

Officers

From left:

Robert Thériault
Vice-President, Operations

Mireille Zigby
Secretary and
Vice-President,
Legal Affairs

Jean-Marc Bard
Interim President and
General Manager

Jean-Pierre Payette
Treasurer and
Vice-President,
Administration

Guy R. Morin
Vice-President, Marketing

Serge Talbot
Vice-President,
Construction

* Appointed
December 22, 1987.